



il mosaico servizi
SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE

Bilancio sociale 2025

INDICE

LETTERA DELLA PRESIDENTE	5
NOTA METODOLOGICA	6
1. CHI SIAMO.....	7
1.1 La carta d'identità	7
1.2 La mission e i nostri valori	7
1.3 Le attività statutarie svolte nel 2025	8
1.4 La nostra storia.....	9
1.5 Le nostre aree di intervento e i target	10
1.6 Le reti a cui partecipiamo.....	11
1.7 Il contesto in cui operiamo e la gestione aziendale	12
2. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE.....	13
2.1 Gli organi della cooperativa sociale	13
2.2 Modello organizzativo, codice etico e organismo di vigilanza.....	13
2.3 Gli stakeholder	14
2.4 La politica della qualità e la certificazione UNI EN ISO 9001:2015	16
2.5 La parità di genere	16
2.6 La politica di protezione e benessere dell'infanzia e dell'adolescenza.....	17
2.7 La gestione dei rifiuti speciali e l'attenzione all'ambiente.....	17
3. GLI OPERATORI	18
3.1 I numeri del 2025	18
3.2 Contratto di lavoro applicato ai dipendenti e rapporto tra retribuzione massima e minima	19
3.3 Attività svolte dai volontari	19
3.4 Compensi 2025 agli organi di amministrazione e controllo.....	19
3.5 L'organigramma 2025	20
4. LE ATTIVITÀ 2025	21
4.1 Le cinque aree del Mosaico.....	21
4.2 Il diario 2025	28
5. LA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA.....	44
5.1 Contributi e donazioni.....	44
5.2 Riclassificazione del conto economico secondo il criterio del valore aggiunto.....	44
5.3 Conto economico civilistico	45

LETTERA DELLA PRESIDENTE

Quest'anno tengo ad iniziare dai ringraziamenti, che solitamente chiudono il messaggio introduttivo al bilancio sociale.

Il mio grazie va innanzitutto a coloro che costituiscono l'ossatura della nostra cooperativa sociale, ossia i soci, i volontari, i dipendenti e i collaboratori, oltre ai membri degli organi direttivi e di controllo: il lavoro di tutti questi soggetti non è semplice e richiede un'attitudine verso il prossimo che, soprattutto nei momenti di difficoltà, non do mai per scontata. Un'attitudine che deve rappresentare un motivo di grande orgoglio per tutti noi, soprattutto in un momento storico contraddistinto da grandi divisioni e contrasti, ed una spinta a proseguire sulla strada che abbiamo intrapreso.

Ringrazio poi tutti coloro che supportiamo quotidianamente, comprese le rispettive famiglie: anziani, persone fragili o con disabilità, bambini e bambine, ragazze e ragazzi in difficoltà sono coloro a cui rivolgiamo le nostre attività e quindi la ragione stessa dell'esistenza della nostra realtà. Siamo certi di dare molto, ma da voi riceviamo altrettanto, se non di più.

Ringrazio infine tutti coloro che ci supportano e che ci consentono di realizzare progetti che non siano esercizi di stile, ma che abbiamo un reale e significativo impatto sul territorio in cui lavoriamo. Fortunatamente l'elenco è numeroso e comprende da una parte gli enti pubblici e privati, le fondazioni, i cittadini e le imprese che contribuiscono economicamente alle nostre attività e ai nostri progetti speciali che vanno oltre l'erogazione dei servizi standard, dall'altra i partner che con noi realizzano tali progetti e che sono costituiti da enti sia pubblici che privati (in primis cooperative sociali, associazioni ed altri enti no-profit) accomunati dall'obiettivo di offrire il proprio contributo alla cittadinanza e agli enti preposti nel supporto alla persona.

E proprio la centralità della persona, principio fondante della nostra cooperativa sociale, ci ha spinto nel 2025 ad adottare due importanti procedure gestionali, che seguono il sistema di gestione per la qualità ISO 9001 adottato a partire dal 2005. Si tratta del sistema di gestione UNI/PdR 125, che promuove la parità di genere nelle organizzazioni pubbliche e private, poiché riteniamo che il rispetto della diversità e l'inclusione siano caposaldi irrinunciabili per un ambiente di lavoro sano, innovativo e collaborativo. A questo si è poi aggiunta l'adozione della "Politica di protezione e benessere dell'infanzia e dell'adolescenza", ossia linee guida e procedure da noi definite per tradurre in pratica l'esigenza di lavorare quotidianamente per promuovere la sicurezza e il benessere dei minori, contrastare ogni forma di abuso e sfruttamento, e costruire contesti inclusivi ed accoglienti che favoriscano la partecipazione attiva dei bambini, delle bambine, dei ragazzi, delle ragazze e delle loro famiglie, promuovendo prassi partecipative per garantire il pieno rispetto della loro dignità e il coinvolgimento attivo nelle decisioni che li riguardano.

Sempre l'attitudine alla centralità della persona, da parte di tutto il personale della nostra cooperativa, credo sia il fattore principale dei buoni risultati conseguiti nel 2025 in termini gestionali, economici e di relazione con il territorio, nonostante le croniche difficoltà nel reperire alcune figure professionali, nel mantenere i delicati equilibri economici dell'attività e nel gestire gli spazi che non sembrano mai abbastanza a causa di una domanda crescente di servizi.

Il 2026 si preannuncia come un anno di ulteriori importanti sviluppi per la nostra realtà, ma ora vi lascio alle prossime pagine di un documento che rappresenta per la nostra cooperativa sociale uno strumento fondamentale di trasparenza e condivisione. Buona lettura.

Lucrezia Greco

NOTA METODOLOGICA

Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale

Il bilancio sociale 2025 della Società cooperativa sociale Il Mosaico Servizi ETS è redatto con l'obiettivo di comunicare in maniera chiara, sintetica e trasparente il suo operato e i risultati conseguiti nel periodo 1/1/2025 – 31/12/2025.

Il documento è predisposto ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo n.117/2017 e si basa sulle "Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore" fissate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali con il decreto del 4/7/2019.

Modalità di approvazione e pubblicizzazione

Il bilancio sociale della cooperativa è approvato dall'Assemblea dei soci.

Al fine di rendere il documento disponibile a tutti i soggetti interessati, il bilancio sociale:

- è pubblicato sul sito web www.ilmosaicoservizi.it, nella sezione Il Mosaico > Società trasparente
- è inviato tramite email in formato digitale, su richiesta degli interessati.

1. CHI SIAMO

1.1 La carta d'identità

DENOMINAZIONE

Società cooperativa sociale Il Mosaico Servizi ETS

DATA DI NASCITA

1987

C.F. / P.IVA

11065670157

FORMA GIURIDICA

Società cooperativa sociale

SEDE LEGALE ED OPERATIVA

Via Agostino da Lodi, 9 - 26900 Lodi

ALTRE SEDI OPERATIVE

Cascina Fanzago - Lodi

Livraga (LO)

AREE TERRITORIALI DI OPERATIVITA'

Provincia di Lodi

N. ISCRIZIONE ALBO NAZIONALE DELLE SOCIETÀ COOPERATIVE

A126434

N. ISCRIZIONE ALBO REGIONALE DELLE COOPERATIVE SOCIALI

239 dal 6/3/1995

ISCRIZIONE REGISTRO DELLE IMPRESE

Data di iscrizione: 19/02/1996

Iscritta nella sezione ordinaria, nell'apposita sezione speciale in qualità di impresa sociale

ISCRIZIONE REGISTRO UNICO NAZIONALE DEL TERZO SETTORE (RUNTS)

Data di iscrizione: 21/3/2022 – Repertorio 24121

1.2 La mission e i nostri valori

La cooperativa persegue l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini, ai sensi della legge 8 novembre 1991 n. 381.

Operando secondo i principi dettati dalla legge, la cooperativa ha costruito nel corso degli anni un'impresa che persegue obiettivi sociali, economici ed educativi, mediante la solidale partecipazione della base sociale e di tutto il gruppo di persone che ad essa fa riferimento (soci, lavoratori, volontari, partner), in un rapporto equilibrato con lo Stato e le istituzioni, oltre che con un forte legame col proprio territorio.

In parole semplici, la cooperativa si impegna quotidianamente per consentire alla persona di vivere meglio, sollevandola dalle fatiche della quotidianità e dalle difficoltà della vita, con competenza, con una relazione forte e costruttiva, con percorsi personalizzati, e con la cura che ciascuno merita di ricevere: in questo modo puntiamo a contribuire alla creazione di una società che ponga al centro la persona e che la inserisca attivamente nella propria comunità secondo i principi dell'inclusione, dell'integrazione, della solidarietà e della partecipazione.



1.3 Le attività statutarie svolte nel 2025

La cooperativa, nel perseguimento dello scopo mutualistico, e coerentemente con quanto espresso nell'articolo 1 punto a) e punto b) della legge 381/91, ha come oggetto:

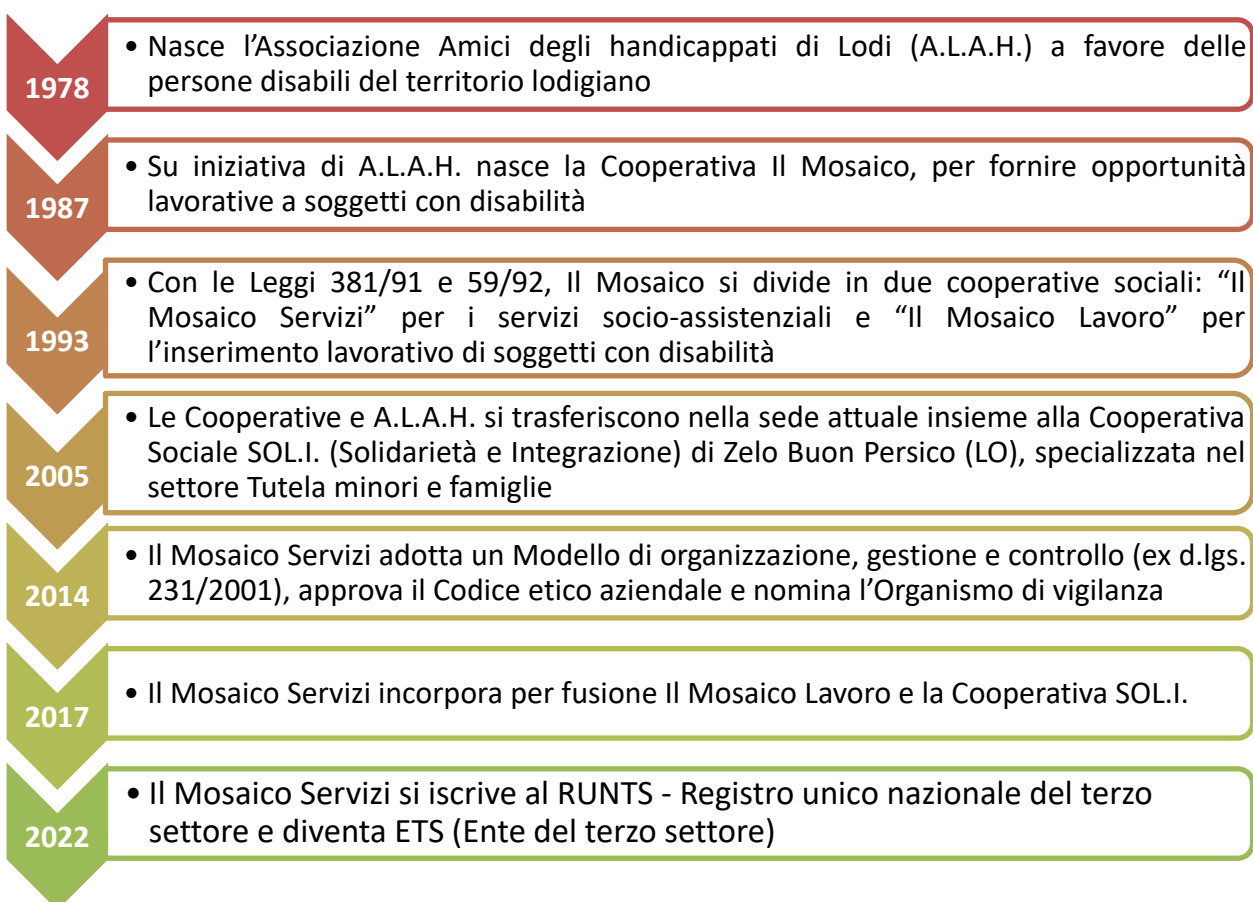
- A) la gestione di servizi socio-sanitari ed educativi, nonché le attività produttive finalizzate anche all'integrazione sociale dei cittadini;
- B) l'inserimento lavorativo, l'integrazione sociale, la promozione umana di persone che si trovano in situazione di handicap fisico e/o psichico e/o di grave svantaggio socio-ambientale.

Le attività realizzabili dalla cooperativa, così come previsto dallo Statuto, sono molteplici, e di seguito si dà evidenza di quelle che sono state effettivamente svolte nell'arco del 2025:

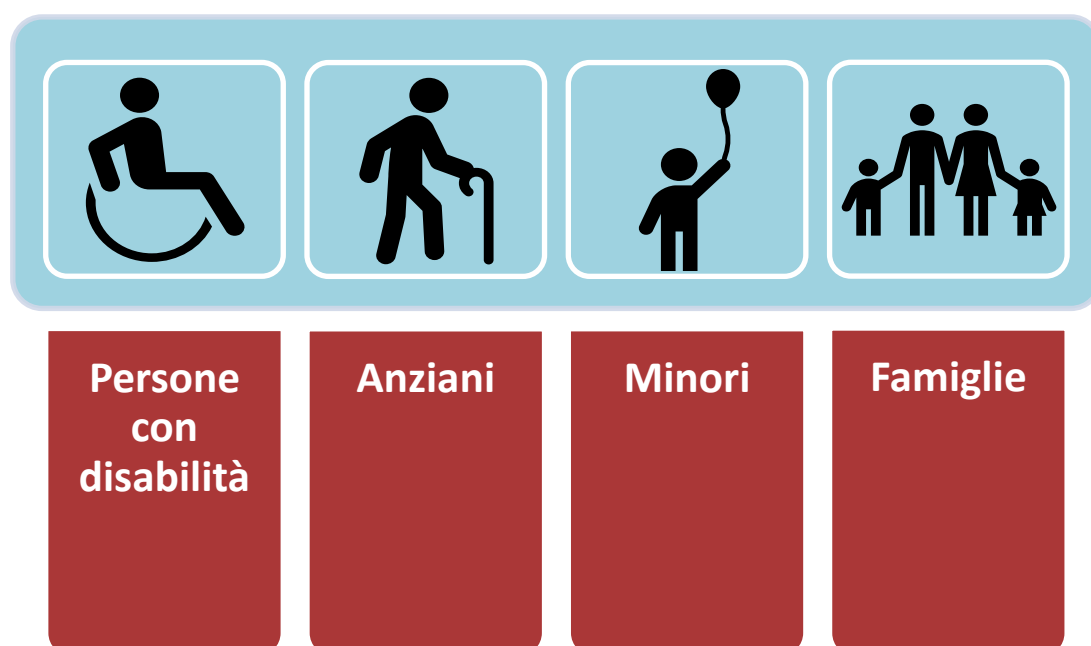
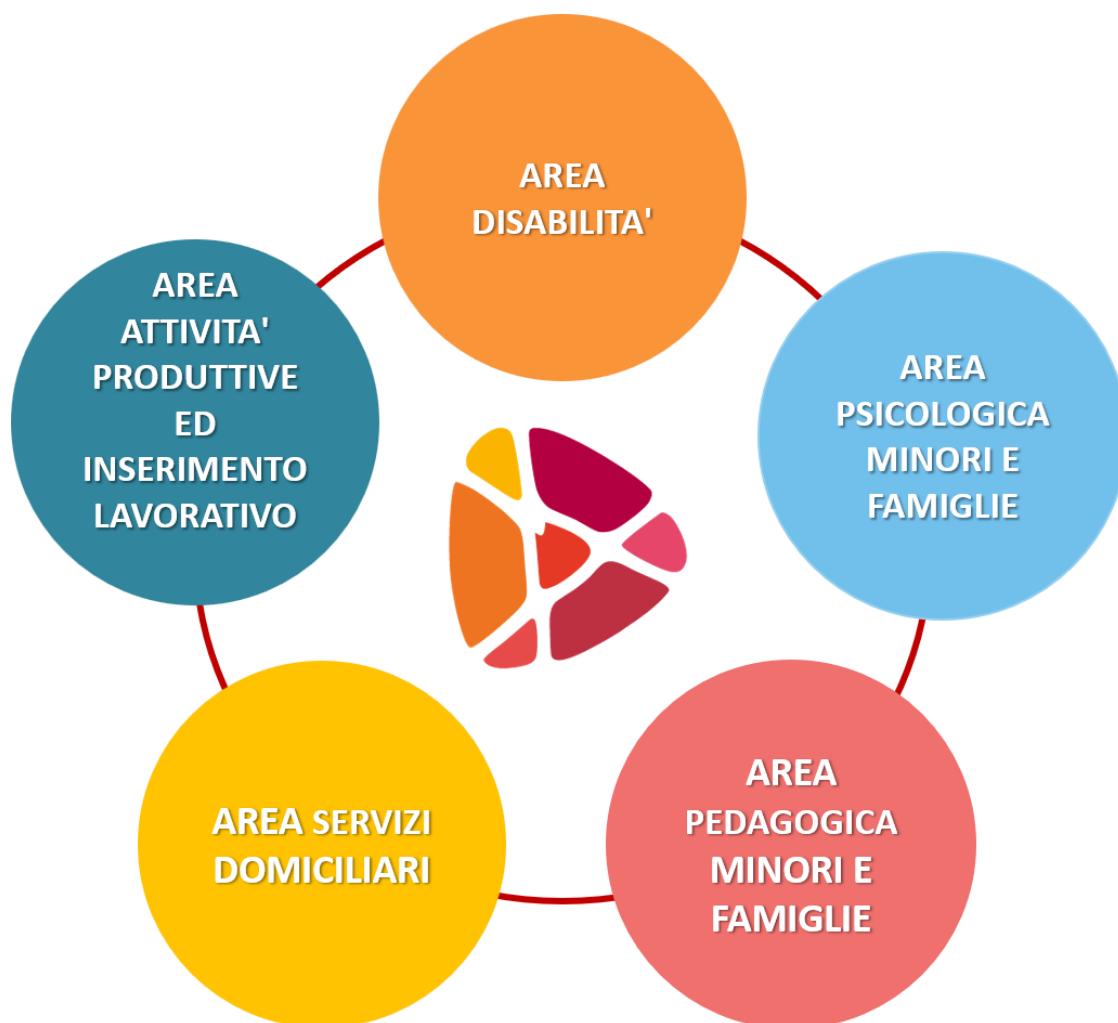
- centri socio-educativi, appartamenti per l'autonomia delle persone con disabilità, comunità alloggio, assistenza domiciliare;
- centri ricreativi;
- attività rivolte a minori e anziani sia in forma domiciliare sia presso strutture di terzi;
- attività a favore di persone con disabilità e con problematiche socio-comportamentali, educative, psicologiche e psichiatriche a rischio di emarginazione o devianza;
- assistenza domiciliare socio-assistenziale e sanitaria;
- assistenza scolastica;
- assistenza educativa e di prevenzione;
- interventi socio-assistenziali/educativi a domicilio;
- servizi per minori: scuole per l'infanzia, asili nido, ludoteche, spazio gioco, centri estivi, iniziative per l'animazione;

- gestione di iniziative finalizzate a favorire l'autonomia personale e l'integrazione sociale di persone disabili che già posseggono abilità acquisite ma non sono comunque collocabili in ambito lavorativo;
- gestione di centri per il supporto psicologico e psicoterapeutico e di mediazione familiare;
- attività agricole, industriali, commerciali e di servizi finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate;
- lavori di pulizia;
- attività e servizi di formazione, orientamento, mediazione al lavoro, tutoraggio, monitoraggio, valutazione azioni per l'inserimento lavorativo, aggiornamento e consulenza rivolto alle cooperative e ad enti pubblici e privati;
- iniziative di formazione, iniziative culturali e sociali rivolte a sensibilizzare la cittadinanza sul fenomeno della violenza contro le donne e sui minori all'interno e fuori delle mura domestiche e sulle problematiche attinenti all'universo femminile; progetti di prevenzione, di cura e di sensibilizzazione rispetto al tema della violenza di genere; attività di prevenzione all'interno delle scuole di ogni ordine e grado, per affrontare i problemi legati al tema delle violenze, del bullismo e del cyberbullismo;
- attività e servizi educativi e psicopedagogici nei confronti dei minori e dei loro nuclei familiari, volti a sostenere la genitorialità, l'inserimento sociale e scolastico, l'autonomia, la fruizione di servizi, le competenze individuali;
- servizi volti a tutelare il diritto di visita e relazione tra minori e genitori/parenti non collocatari.

1.4 La nostra storia



1.5 Le nostre aree di intervento e i target



1.6 Le reti a cui partecipiamo

Il Mosaico Servizi è parte attiva di alcune reti di enti del terzo settore, di cui si fornisce di seguito l'elenco. Ad esse si aggiunge la rete informale di partner con i quali la cooperativa lavora costantemente alla predisposizione e alla realizzazione di progetti di interesse comune, alcuni dei quali oggetto di finanziamento da parte di enti pubblici e privati.

- *Rete di Agricoltura Sociale Lodigiana: una rete che coltiva valori* (gruppo facente parte della Rete di agricoltura sociale Lombardia: esperienze di inclusione socio-lavorativa) > www.agricolturasocialelodi.it



- *Legacoop Sociali* > www.legacoopsociali.it



- *Immaginabili risorse* > www.includendo.net



- *CISMAI - Coordinamento italiano servizi contro il maltrattamento e l'abuso all'infanzia* > www.cismai.it



- *ESTD - Società europea sul trauma e la dissociazione* > <https://estd.org/>



- *AISTED - Associazione italiana per lo studio del trauma e della dissociazione* > www.aisted.it



1.7 Il contesto in cui operiamo e la gestione aziendale

La cooperativa è riconosciuta in Provincia di Lodi quale uno dei principali referenti nei confronti della cittadinanza e di enti pubblici e privati in tema di assistenza socio-sanitaria ed educativa rivolta a disabili, anziani, minori e famiglie.

Partecipa a **tavoli di lavoro territoriali** per lo sviluppo di progettualità comuni, è **partner di progetti finanziati** da bandi nazionali e regionali; è **accreditata dalla Regione Lombardia** quale ente erogatore di servizi rivolti a disabili, anziani e soggetti fragili; ha in corso **convenzioni con ASST Lodi** per progetti innovativi rivolti a soggetti con fragilità psichiatriche e **con le Aziende speciali del territorio** che gestiscono servizi socio-educativi-assistenziali per conto dei Comuni; annovera infine, fra i clienti della sua Area produttiva, alcune fra le **principali aziende del territorio**, grazie alle quali impieghiamo persone fragili difficilmente collocabili in altri ambiti lavorativi.

Il contesto di riferimento costituisce un elemento di primaria importanza per le scelte strategiche operate dal management. I fattori che possono influenzare la strategia e l'operatività aziendale sono di natura sia interna (fattori relativi alle risorse umane, alle risorse economiche, alle risorse strumentali dell'organizzazione), che esterna (fattori di natura normativa, legale, politica, tecnologica, concorrenziale, di mercato, culturale o socio-economica). Al fine di riconoscerli e di adattare di conseguenza la strategia aziendale, il Consiglio di amministrazione opera periodicamente un'analisi SWAT (punti di forza e di debolezza interni, minacce ed opportunità esterne) sia ex-post che ex-ante. I nuovi elementi del contesto che possono influire sulla gestione della cooperativa sono inoltre oggetto di analisi e discussione durante le riunioni in staff, che si svolgono con cadenza media settimanale: a tali riunioni partecipano stabilmente i responsabili delle cinque aree operative del Mosaico Servizi, eventualmente coadiuvati dalle varie figure interne che siano necessarie ai temi in discussione.

2. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

2.1 Gli organi della cooperativa sociale

La cooperativa sociale Il Mosaico Servizi ETS è composta al 31/12/2025 da 317 soci, di cui 298 soci lavoratori dipendenti, che compongono l'**Assemblea dei soci**.

Al **Consiglio d'amministrazione**, formato da un numero di membri variabile da 3 a 9 che durano in carica tre anni, spettano la gestione della società, la redazione dei bilanci consuntivi, l'approvazione del budget, l'attuazione delle delibere di Assemblea, la definizione di piani di sviluppo strategico e in generale l'adempimento degli atti di ordinaria e straordinaria amministrazione. Il Presidente del Consiglio d'amministrazione ha la rappresentanza della cooperativa nei confronti dei terzi e in giudizio.

Nel 2025 i membri del Consiglio d'amministrazione non hanno ricevuto compensi per tale funzione.

Nome e cognome	Carica	Anno di nomina	Durata della carica
Lucrezia Greco	Presidente CDA	2024	3 anni (rieleggibile)
Fernanda Bardelli	Vice-presidente CDA	2024	3 anni (rieleggibile)
Stefano Taravella	Consigliere	2024	3 anni (rieleggibile)
Silvana Castellotti	Consigliere	2024	3 anni (rieleggibile)
Giancarlo Geroni	Consigliere	2024	3 anni (rieleggibile)
Monsif Mejd	Consigliere	2024	3 anni (rieleggibile)

Il **Collegio sindacale** è formato da tre membri e da due supplenti, e a termini di Statuto è investito dall'Assemblea dei poteri di revisione legale dei conti.

Il compenso lordo annuale deliberato a favore del collegio dei sindaci è stato pari a € 12.000 (importo riconosciuto all'intero collegio).

Nome e cognome	Carica	Anno di nomina	Durata della carica
Giuseppe Raggi	Presidente	2025	Fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2027 (rieleggibile)
Pierluigi Carabelli	Sindaco	2025	Fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2027 (rieleggibile)
Luigi Corsi	Sindaco	2025	Fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2027 (rieleggibile)
Alice Trabattoni	Supplente	2025	Fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2027 (rieleggibile)
Cinzia Ceccardi	Supplente	2025	Fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2027 (rieleggibile)

2.2 Modello organizzativo, codice etico e organismo di vigilanza

Dal 2014 Il Mosaico Servizi adotta il **Modello di organizzazione, gestione e controllo** a norma del D.lgs. 231/2001 e s.m.i. in materia di responsabilità amministrativa delle persone giuridiche.

Congiuntamente è stato approvato anche il **Codice etico** aziendale e nominato l'**Organismo di vigilanza** (ODV) cui è affidato il compito di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del Modello e curarne

2. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

l'aggiornamento: l'ODV è nominato con delibera del Consiglio di amministrazione ed è composto da due membri esterni e da uno interno.

Nome e cognome	Carica	Anno di prima nomina	Durata della carica
Matteo Longhin	Presidente dell'ODV	2024	3 anni (rieleggibile)
Giuseppina Santus	Membro dell'ODV	2024	3 anni (rieleggibile)
Cristina Origoni	Referente interno dell'ODV	2024	3 anni (rieleggibile)

Al Presidente dell'ODV è stato riconosciuto un compenso annuale di € 2.000.

2.3 Gli stakeholder

Numerose sono le parti coinvolte e interessate nei diversi processi del Mosaico Servizi, i cui bisogni e contributi costituiscono al tempo stesso una sfida continua ed un'occasione di arricchimento reciproco. Nella grafica che segue presentiamo una sintesi degli stakeholder interni ed esterni della cooperativa, approfondendone nella tabella successiva i bisogni e le modalità di coinvolgimento.



2. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

STAKEHOLDER INTERNI	BISOGNI	MODALITA' DI RELAZIONE E COINVOLGIMENTO
CDA	Rispetto della mission e dei valori sociali Crescita della cooperativa Aumento del valore sociale	Consigli di amministrazione
SOCI	Rispetto della mission e dei valori sociali Crescita della cooperativa Aumento del valore sociale	Assemblee dei soci
LAVORATORI	Continuità occupazionale Retribuzioni adeguate Tutela dei diritti del lavoratore Crescita professionale	Questionari di soddisfazione Riunioni interne Supervisione Formazione
CONSULENTI	Continuità occupazionale Retribuzioni adeguate Tutela dei diritti del lavoratore Crescita professionale	Questionari di soddisfazione Riunioni interne Supervisione Formazione
VOLONTARI	Partecipazione alle attività Riconoscimento del proprio operato	Formazione e affiancamento Monitoraggio
TIROCINANTI	Partecipazione alle attività Formazione professionale Sostegno e accompagnamento	Formazione e affiancamento Monitoraggio Schede osservative e verifiche

STAKEHOLDER ESTERNI	BISOGNI	MODALITA' DI RELAZIONE E COINVOLGIMENTO
UTENTI/FAMILIARI	Efficacia del servizio Continuità del servizio Puntualità nel servizio Rispetto di quanto definito nei documenti di definizione del servizio (carta dei servizi, contratto d'ingresso, Ptof, progetti educativi, ecc.)	Riunioni e assemblee Colloqui individuali Questionari di soddisfazione Documenti rivolti agli utenti
COMMITTENTI	Rispetto dei termini contrattuali	Contratti e convenzioni Verifiche Scambio di documenti e corrispondenza
ORGANI DI VIGILANZA PUBBLICI	Rispetto delle normative	Visite ispettive Scambio di documenti e corrispondenza
FORNITORI	Pagamenti puntuali Continuità nel servizio	Trattative Contatti in presenza, telefonici e via email
ENTI DEL TERZO SETTORE PUBBLICI E PRIVATI	Collaborazione e co-progettazione, condivisione di esperienze e buone prassi, condivisione delle progettualità e delle risorse Rispetto delle indicazioni e delle linee guida stabilite	Convenzioni Riunioni e tavoli di lavoro Scambio di documenti e corrispondenza
COMUNITÀ	Presa in carico delle situazioni di bisogno Continuità nel servizio Risoluzione delle situazioni problematiche	Colloqui e incontri riservati Convegni e altri eventi pubblici Monitoraggio schede osservative e verifiche
BANCHE	Rispetto delle scadenze Pagamenti puntuali	Contatti in presenza, telefonici e via email
ODV	Rispetto del Modello di organizzazione, gestione e controllo e del Codice etico della cooperativa	Rapporti al cda

2.4 La politica della qualità e la certificazione UNI EN ISO 9001:2015

La cooperativa si ispira ai principi che sono alla base del movimento cooperativo mondiale ed in rapporto ad essi agisce: la mutualità, la solidarietà, la democraticità, l'impegno, l'equilibrio delle responsabilità rispetto ai ruoli, lo spirito comunitario, il legame con il territorio e un equilibrato rapporto con le istituzioni pubbliche. La cooperativa è consapevole che, per poter curare nel migliore modo gli interessi degli utenti, dei soci, dei lavoratori e di tutti gli stakeholders in generale, deve avere una strategia compatibile con gli obiettivi dell'organizzazione.

Ponendo in primo piano il proposito di interpretare correttamente le richieste degli utenti, delle famiglie, dei committenti e dei lavoratori soci e non, e di onorare gli impegni contrattuali assunti, Il Mosaico Servizi ha adottato un proprio sistema di gestione per la qualità a partire dal 2005, sistema che è stato rinnovato e aggiornato nel 2008 (secondo la norma UNI EN ISO 9001:2008) e nel 2017 in riferimento alla nuova norma UNI EN ISO 9001:2015.

Attualmente l'accreditamento è esteso ai seguenti processi:

- progettazione ed erogazione di servizi domiciliari per persone fragili
- progettazione ed erogazione di servizi di assistenza ai disabili fisici e psichici
- progettazione ed erogazione di servizi educativi rivolti a minori.

La Direzione della cooperativa si impegna a:

- ✓ comunicare la politica per la qualità e assicurarsi che venga compresa e applicata;
- ✓ determinare e affrontare i rischi e le opportunità che possono influenzare la conformità dei servizi e dei prodotti e la capacità di accrescere la soddisfazione del cliente;
- ✓ assicurare che la politica, gli obiettivi e gli impegni per la qualità vengano compresi, attuati e sostenuti a tutti i livelli dell'organizzazione della cooperativa;
- ✓ incoraggiare il miglioramento continuo delle capacità individuali di ogni dipendente.

In conclusione, gli obiettivi di qualità ritenuti strategici per la cooperativa sono:

- a) la soddisfazione degli utenti, delle famiglie e dei lavoratori;
- b) il miglioramento costante del livello qualitativo dei servizi;
- c) il confronto con i committenti e altre realtà del terzo settore del territorio;
- d) la formazione e la motivazione del personale;
- e) la verifica sistematica che il Sistema Qualità scelto sia attuato, sia efficace e sia efficiente nel tempo.

Tali obiettivi sono tenuti sotto controllo dalla Direzione, che si impegna al loro aggiornamento e alla loro integrazione attraverso incontri con i responsabili d'area, che a loro volta rendono partecipi i propri collaboratori delle decisioni prese.

2.5 La parità di genere

La nostra cooperativa sociale crede fermamente che la parità di genere, il rispetto della diversità e l'inclusione siano caposaldi irrinunciabili per un ambiente di lavoro sano, innovativo e collaborativo.

Non si tratta solo di principi etici che ci guidano ogni giorno: crediamo che un contesto professionale equo favorisca la soddisfazione delle persone, rafforzi il senso di appartenenza e stimoli produttività e innovazione. Dal 2025 abbiamo quindi adottato il sistema di gestione UNI/PdR 125:2022, una prassi di riferimento che definisce le linee guida per promuovere la parità di genere nelle organizzazioni, pubbliche e private.

Attraverso questo strumento possiamo valutare, migliorare e certificare le nostre politiche interne, con l'obiettivo di garantire un ambiente sempre più equo, inclusivo e rispettoso delle differenze.

2.6 La politica di protezione e benessere dell'infanzia e dell'adolescenza

Il Mosaico Servizi ha fatto della protezione dei minori un valore trasversale in tutti gli ambiti operativi che coinvolgono bambine/i e adolescenti: lavoriamo quotidianamente per promuovere la sicurezza e il benessere dei minori, contrastare ogni forma di abuso e sfruttamento, e costruire contesti inclusivi e accoglienti che favoriscano la partecipazione attiva dei bambini, delle bambine, dei ragazzi, delle ragazze e delle loro famiglie.

Con questi obiettivi, nel 2025 abbiamo definito e adottato il documento gestionale “Politica di protezione e benessere dell'infanzia e dell'adolescenza” - rivolto a dipendenti, volontari e collaboratori - con cui abbiamo stabilito linee guida e procedure basate sui principi fondamentali della Convenzione delle Nazioni Unite sui diritti dell'infanzia (CRC), che riconosce ogni bambino come titolare di diritti inalienabili, universali e interdipendenti. Adottiamo quindi un modello sociale e sistemico, che considera il minore al centro di una rete di relazioni significative, e promuoviamo prassi partecipative per garantire il pieno rispetto della loro dignità e il coinvolgimento attivo nelle decisioni che li riguardano.

2.7 La gestione dei rifiuti speciali e l'attenzione all'ambiente

Il Mosaico Servizi, iscritto dal 2025 al Registro elettronico nazionale per la tracciabilità dei rifiuti (RENTRI), ha attivato un contratto con A2A per la raccolta dei rifiuti speciali prodotti dai servizi socio-sanitari, così come stabilito dalla normativa vigente: per ogni servizio della cooperativa è stato stipulato un contratto ad hoc che prevede la fornitura di contenitori speciali e, dopo il riempimento, il ritiro da parte del fornitore. Relativamente all'area Attività produttive non si producono rifiuti speciali che necessitino di un trattamento ad hoc; in particolare l'attività di agricoltura sociale, che si svolge presso Cascina Fanzago a Lodi, non utilizza alcuna sostanza chimica, impiegando prodotti antiparassitari di origine completamente naturale.

3. GLI OPERATORI

3.1 I numeri del 2025¹

TIPOLOGIA DI OPERATORI	N°
Lavoratori dipendenti	429
di cui soci	298
di cui donne	366
di cui uomini	63
di cui persone con svantaggio	23
Lavoratori autonomi	55
di cui soci	6
Nuove assunzioni nel 2025	85
Volontari	3
di cui soci	3
Volontari in servizio civile	0

PROVENIENZA DEI LAVORATORI DIPENDENTI	%
Lavoratori dipendenti italiani	97,67%
Lavoratori dipendenti stranieri	2,33%

ETA' DEI LAVORATORI DIPENDENTI	N°
20-30 anni	92
31-40 anni	146
41-50 anni	104
> 50 anni	87

ANZIANITA' DI SERVIZIO DEI LAVORATORI DIPENDENTI	N°
Meno di 3 anni	134
3-6 anni	90
7-10 anni	93
> 10 anni	112

TITOLO DI STUDIO DEI LAVORATORI DIPENDENTI	N°
Licenza elementare	3
Licenza media	91
Diploma	221
Laurea o superiore	114

¹ Dati rilevati al 31/12/2025.

FORMAZIONE AI LAVORATORI DIPENDENTI	ORE EROGATE
Formazione obbligatoria e non	3.363

LIVELLO CONTRATTUALE DEI LAVORATORI DIPENDENTI		
LIVELLI	N°	%
A1	25	5,82
A2	8	1,86
B1	5	1,16
C1	47	10,95
C2	6	1,39
D1	235	54,77
D2	74	17,24
D3	19	4,42
E2	6	1,39
F1	3	0,69
F2	1	0,23

3.2 Contratto di lavoro applicato ai dipendenti e rapporto tra retribuzione massima e minima

Il contratto di lavoro applicato ai dipendenti della cooperativa è il *CCNL per i dipendenti e i soci delle cooperative sociali esercenti attività nel settore socio-sanitario, assistenziale, educativo e di inserimento lavorativo*.

Il rapporto fra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'ente è pari a 2,40.

3.3 Attività svolte dai volontari

I volontari che donano la propria opera e il proprio tempo al Mosaico Servizi affiancano il personale nelle attività dei servizi diurni e nelle uscite delle persone con disabilità, offrendo il loro valore aggiunto secondo le proprie attitudini, competenze e professionalità. I volontari nel 2025 non hanno percepito rimborsi.

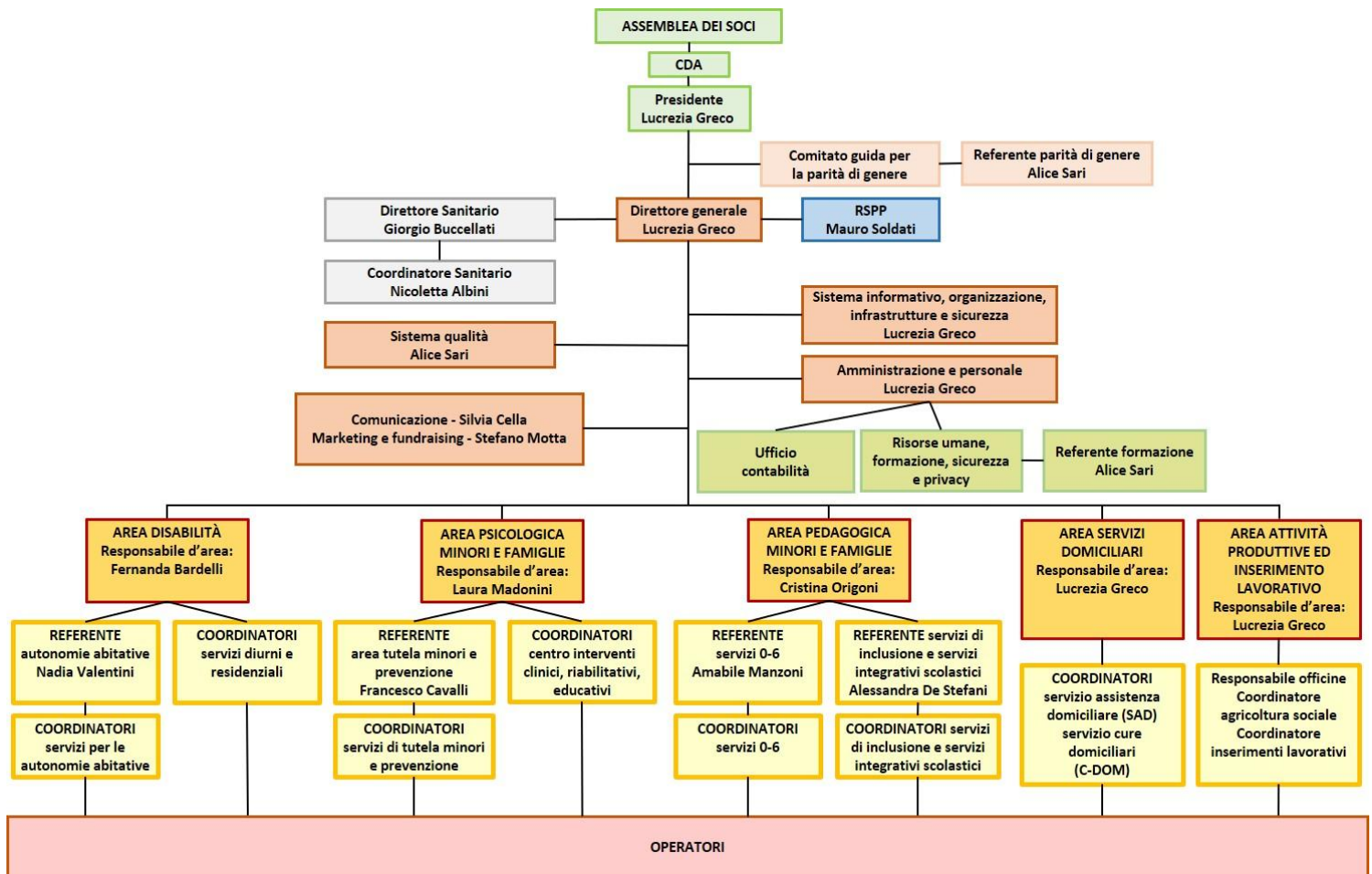
3.4 Compensi 2025 agli organi di amministrazione e controllo

I membri del CDA non hanno percepito alcun emolumento per la carica ricoperta.

Al collegio dei sindaci è stato riconosciuto un compenso complessivo annuale (per l'intero collegio) pari a € 12.000 lordi.

Al Presidente dell'Organismo di vigilanza è stato riconosciuto un compenso complessivo annuale pari a € 2.000 lordi.

3.5 L'organigramma 2025



4. LE ATTIVITÀ 2025

Presentiamo di seguito le attività svolte nel 2025 dalla cooperativa sociale, suddivise per le cinque aree operative che la compongono. Si tratta delle attività istituzionali svolte in maniera permanente, a cui si affiancano - nel "Diario 2025" al termine di questo capitolo - la realizzazione di eventi e di altre azioni di animazione, assistenza, divulgazione e (evidenziate dal simbolo \$) raccolta fondi o partecipazione a bandi di finanziamento, necessariamente selezionate per esigenze di sintesi, in maniera da fornire un quadro completo sulle svariate tipologie di attività realizzate dalla cooperativa sociale.

Tutte le informazioni sui nostri servizi sono disponibili sul nostro sito web alla pagina www.ilmosaicoservizi.it/servizi, mentre la rassegna stampa è disponibile alla pagina www.ilmosaicoservizi.it/il-mosaico/rassegna-stampa.

4.1 Le cinque aree del Mosaico

AREA DISABILITA'

SERVIZI DIURNI

Centri diurni disabili (CDD) rivolti a persone adulte, ed eccezionalmente a minori, con necessità di sostegno elevato: CDD Excalibur - Lodi, CDD Villa Igea - Lodi, CDD Graffignana - Graffignana (LO).

Centro socio-educativo (CSE) rivolto a persone adulte in possesso di discrete capacità relazionali e comunicative, la cui fragilità non sia compresa tra quelle riconducibili al sistema socio-sanitario: CSE Athena - Lodi.

Servizio di formazione all'autonomia (SFA) rivolto a persone 16-35 anni che non necessitano di servizi ad alta protezione e persone di età superiore ai 35 anni con esiti da trauma o da patologie invalidanti che, dimessi dal sistema sanitario o socio-sanitario, necessitano di un percorso di acquisizione di ulteriori abilità sociali per migliorare l'integrazione nel proprio contesto di vita: SFA Lodi.

Progetto Salute mentale rivolto a persone con problemi psichiatrici assistiti dal Dipartimento Salute mentale dell'ASST Lodi – Lodi.

SERVIZI RESIDENZIALI

Comunità socio-sanitarie (CSS), servizio di accoglienza residenziale per persone disabili accreditato da Regione Lombardia e rivolto a persone adulte la cui fragilità non sia compresa tra quelle riconducibili al sistema socio-sanitario: CSS Le Margherite - Lodi, CSS Casa Graffignana - Graffignana (LO).

Comunità alloggio, rivolta a persone adulte 18-65 anni con ritardo mentale medio-lieve e medio-grave, al quale può essere associata una condizione fisica relativamente compromessa: comunità alloggio Campo di Marte - Lodi.

Percorso di avvicinamento all'autonomia abitativa, mirato allo sviluppo di autonomie personali, relazionali e sociali di persone con disabilità medio-lieve - Lodi.

Progetto di autonomia abitativa permanente, rivolto a persone con disabilità in possesso di discrete capacità gestionali, relazionali e comunicative, ritenute in grado di provvedere ai propri bisogni essenziali: progetto Avalon 4.0 – Lodi.

Condominio solidale, per lo sviluppo dell'autonomia abitativa e sociale di persone con disabilità supportate da figure professionali e da rapporti di vicinato solidale - Lodi.



Nel corso del 2025 i servizi residenziali e semiresidenziali hanno visto un consolidamento del numero delle persone inserite. Sono state implementate le attività di inclusione territoriale in contesti esterni, sperimentando attività inclusive in collaborazione con associazioni ed enti del territorio.

Si sono sperimentate attività in co-progettazione con familiari e persone con disabilità, in collaborazione con associazioni ed altre realtà del territorio.

I NUMERI DEL 2025

124 persone con disabilità nei servizi diurni

54 persone con disabilità ospitate nei servizi residenziali

AREA PSICOLOGICA MINORI E FAMIGLIE

- **Centro COME.TE - Lodi e Zelo Buon Persico (LO)**, uno spazio dedicato ad interventi integrati e su misura rivolti a bambini, adolescenti, adulti e famiglie grazie alla presenza di un'équipe multiprofessionale: consulenze psicologiche e psicoterapie, percorsi terapeutici specifici sul trauma, laboratori di mindfulness, logopedia e psicomotricità, consulenza neuropsichiatrica, formazione e supervisione.
- **Spazio educativo diurno (SED) - Lodi**, un servizio pomeridiano che offre a bambini e ragazzi 6-14 anni, in situazione di difficoltà personale e/o familiare, un supporto socio-educativo con partecipazione attiva delle famiglie.
- **Assistenza Domiciliare Minori (ADM) - Provincia di Lodi e Comuni limitrofi**, interventi educativi individuali a domicilio sul territorio della Provincia di Lodi e Comuni limitrofi, rivolto a bambini e ragazzi 0-21 anni con il coinvolgimento attivo delle famiglie.
- **Interventi socializzanti di gruppo per minori con disabilità - Provincia di Lodi e Comuni limitrofi**, interventi educativi di gruppo rivolti a bambini e ragazzi con disabilità 6-21 anni, con il coinvolgimento attivo delle famiglie.
- **Spazio neutro - Lodi**, uno spazio relazionale protetto dedicato al diritto di visita e relazione parentale, in cui un operatore garantisce la definizione e lo svolgimento di incontri che ricostruiscano la relazione affettiva ed educativa, interrotta per difficoltà o conflittualità, fra il minore e i propri genitori o familiari significativi.
- **Educativa di strada - Provincia di Lodi**, interventi rivolti a ragazzi e ragazze, singoli e in gruppo, che vivono momenti di criticità e vulnerabilità in età evolutiva.
- **Spazio occupazionale per adolescenti e famiglie in situazioni di complessità - Lodi**, dedicato a preadolescenti e adolescenti in ritiro sociale, uno spazio di supporto individuale o in piccolo gruppo creato ad hoc per ragazzi 11- 21 anni con la presenza di un'équipe multiprofessionale.
- **Officine21 - Lodi**, uno spazio multi-servizio per l'accoglienza di minori e famiglie in difficoltà.



I NUMERI DEL 2025

Ambito Tutela minori e prevenzione – centro Officine21

187 nuclei familiari coinvolti

295 minori assistiti

Centro Come.Te**215** percorsi clinici attivi**119** nuclei familiari e **132** minori coinvolti**96** percorsi clinici individuali con adulti e giovani**AREA PEDAGOGICA MINORI E FAMIGLIE****SERVIZIO DI CONSULENZA PEDAGOGICA E DIALOGHI EDUCATIVI**

Il servizio di supporto nel difficile compito di crescere ed educare, rivolto a genitori ed educatori di bambini da 0 a 10 anni, a Lodi, Zelo Buon Persico, Castiraga Vidardo, Boffalora D'Adda, Graffignana, Casalmaiocco, Spino D'Adda, Dovera e Crema.

SERVIZIO EDUCATIVA SCOLASTICA

Il servizio è rivolto a minori con certificazione di disabilità che frequentano nidi e scuole di ogni ordine e grado nel territorio in Provincia di Lodi e in aree limitrofe.

SERVIZIO DI ASSISTENZA ALLA COMUNICAZIONE

Il servizio è rivolto a minori con disabilità sensoriale che frequentano nidi e scuole di ogni ordine e grado nel territorio della Provincia di Lodi.

SCUOLE DELL'INFANZIA

Castiraga Vidardo (LO), Zelo Buon Persico (LO), Boffalora d'Adda (LO), Cornegliano Laudense (LO).

ASILI NIDO

Zelo Buon Persico (LO), Castiraga Vidardo (LO), Graffignana (LO).

SEZIONE PRIMAVERA

Bertonico (LO).

SPAZIO GIOCO

Casalmaiocco (LO).

CENTRI RICREATIVI ESTIVI

Zelo Buon Persico (LO), Castiraga Vidardo (LO), Boffalora D'Adda (LO), Casaletto Ceredano, Cavenago D'Adda, Dresano e Casalmaiocco, Caselle Landi, San Colombano la Lambro, Borghetto Lodigiano, Senna Lodigiano, Brembio, Casalpusterlengo, Tavazzano, Zelo Buon Persico, Oratorio Parrocchia Cabrini Lodi.

DOPO SCUOLA

Lodi Scuola Cazzulani, Montanaso Lombardo (LO), Lodi Vecchio (LO), Ospedaletto Lodigiano, Mulazzano Oratorio Parrocchia Cabrini Lodi.

SERVIZI INTEGRATIVI SCOLASTICI DI PRE E POST SCUOLA: Castiraga Vidardo (LO), Zelo Buon Persico (LO), Boffalora d'Adda (LO), Cornegliano Laudense, Guardamiglio, Lodi Vecchio, Montanaso Lombardo, Orio Litta, Pieve Fissiraga, San Colombano al Lambro, San Rocco al Porto, Cavenago D'Adda.

L'area pedagogica ha visto nel 2025 un incremento rispetto al numero sia dei servizi erogati che dei minori e delle famiglie coinvolte.

A settembre sono stati riaperti tutti nidi (Graffignana, Zelo Buon Persico e Castiraga Vidardo), le scuole dell'infanzia (Castiraga Vidardo, Zelo Buon Persico, Boffalora d'Adda) e lo spazio gioco di Casalmaiocco. I servizi sono stati caratterizzati da un coordinamento pedagogico, gestionale e amministrativo sempre più presente e da un investimento formativo e metodologico sempre più specifico per tutto il personale educativo.

Nei nostri servizi per l'infanzia e in collaborazione con alcuni istituti comprensivi del territorio sono stati avviati i dialoghi educativi (momenti formativi per famiglie, dirigenti, educatori e insegnanti).

È proseguito il servizio di consulenza pedagogica e di sostegno alla genitorialità, sia per le famiglie afferenti ai nostri servizi 0-6 anni che per le famiglie del territorio, con un aumento di richieste e di percorsi avviati. Nel territorio dell'ambito di Lodi è proseguito il coordinamento pedagogico territoriale che ci ha visti coinvolti anche nel Comitato locale, sia in rappresentanza dei servizi 0-6 anni che come presidenza, garantendo formazione territoriale per i servizi 0-6 anni.

Nella scuola secondaria dell'IC di Casalpusterlengo, nell'ambito di un progetto sostenuto da fondi PNRR, abbiamo realizzato delle attività di mentoring in collaborazione con dirigente e docenti.

Il servizio di educativa scolastica ha coinvolto per l'anno 2025 oltre 1.000 minori ed è stato gestito tramite la formula dell'accreditamento svolto per l'Azienda Speciale Consortile Servizi Intercomunali, l'ASP Basso Lodigiano, l'ASSC ed altri committenti.

Anche per l'anno scolastico 2025/26 la cooperativa ha avviato la procedura di accreditamento regionale per il servizio di assistenza alla comunicazione per i minori con disabilità sensoriale.

Per i servizi di inclusione su tutto il territorio è stata riconfermata da tutti i Comuni la modalità di gestione definita nelle linee guida territoriali con la figura dell'educatore di plesso.

Sono stati realizzati vari servizi di pre/post scuola e attività scolastiche integrative nel territorio.

Sono stati mantenuti il servizio di doposcuola e i servizi integrativi di pre/post scuola presso il Comune di Montanaso Lombardo. Inoltre, in collaborazione con l'IC Cazzulani e l'Associazione genitori è stato avviato anche per gli anni scolastici 2024/25 e 2025/26 il servizio di doposcuola, che ha visto un incremento del numero di minori coinvolti.

Nel Comune di Lodi Vecchio sono ripartiti i servizi di dopo scuola e pre/post scuola.

Da settembre 2025 è stato avviato il doposcuola sia per la scuola primaria che per la secondaria presso la parrocchia di S. F. Cabrini di Lodi, nell'ambito del progetto EFA finanziato da Fondazione Cariplo.

Nei mesi estivi anche i servizi di inclusione per minori con disabilità sono stati incrementati sia su richiesta di privati che di parrocchie oltre alle misure regionali B2 e B1.

Durante il periodo estivo sono stati realizzati centri estivi in 8 Comuni con proposte che hanno visto protagonisti bambini e ragazzi dai 3 ai 16 anni, con l'obiettivo di ritrovare spensieratezza e relazioni positive, oltre ad una quotidianità ricca di opportunità e laboratori esperienziali. Sono state inoltre attivate collaborazioni con 8 parrocchie del territorio per la collaborazione nella gestione dei Grest.

Abbiamo partecipato al progetto POP CULT presentato dall'Ufficio di piano Ambito di Lodi a valere sul bando SPRINT di Regione Lombardia, realizzando progetti innovativi e inclusivi per la fascia d'età 3-13 anni, nei Comuni di Casalmiocco e Lodi Vecchio.

I NUMERI DEL 2025

3.073 minori coinvolti

1.162 minori con disabilità assistiti

64 Comuni serviti

AREA SERVIZI DOMICILIARI

CURE DOMICILIARI (C-DOM)

- Attività medica specialistica: interventi a domicilio da parte di un medico specialista (fisiatra, psicologo, geriatra).
- Attività riabilitativa: interventi a domicilio da parte di un fisioterapista e/o logopedista.
- Attività infermieristica: interventi a domicilio da parte di un infermiere professionale.
- Attività di mantenimento delle abilità cognitive: interventi a domicilio da parte di un educatore professionale.
- Attività socio-assistenziale: interventi a domicilio di igiene personale da parte di un OSS (operatore socio-sanitario).



SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE (SAD)

- Igiene personale (per persone allettate o autonome o parzialmente autonome): igiene quotidiana, bagno/doccia, alzata dal letto, vestizione.
- Preparazione pasti: preparazione colazione, pranzo, cena.
- Monitoraggio: monitoraggio nella vita quotidiana a seconda degli obiettivi del servizio (es.: sorveglianza, monitoraggio del fatto che la persona si lavi, mangi, segua la terapia assegnata, che mantenga il proprio grado di autonomia, ecc.).
- Igiene ambientale: pulizia dell'abitazione finalizzata al mantenimento del decoro del luogo in cui vive la persona.
- Commissioni e spesa: effettuazione di commissioni varie, fra cui la spesa o l'acquisto di medicinali, in cui non siano necessari delegati, tutori legali, ecc.
- Compagnia: presenza a fianco della persona (es.: compagnia in casa, passeggiata fuori casa, ecc.).

PROGETTI SPECIALI ATTIVI NEL 2025 DI CUI IL MOSAICO SERVIZI È STATO PARTNER

- ✓ **S.I.L.V.E.R. - Servizi Innovativi e Leggeri, Valorizzare Età e Relazioni** (realizzato con il contributo di Fondazione Cariplo) – Servizi di supporto alle persone over 65 autosufficienti.
- ✓ **Verso una città compassionevole. Lodi si narra** (Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi) – Creazione a Lodi di una comunità compassionevole che supporti le persone nelle fasi di malattia, lutto, fragilità, morte.
- ✓ **Così ti accolgo 3 (Regione Lombardia)** – Supporto alle persone in situazione di fragilità e marginalità per lo sviluppo delle risorse individuali e delle abilità sociali e relazionali.

I NUMERI DEL 2025

C-DOM - **1.023** persone assistiteSAD - **302** persone assistite**45** Comuni serviti

AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE ED INSERIMENTO LAVORATIVO

ATTIVITÀ PRODUTTIVE

Le nostre attività produttive offrono un'opportunità lavorativa stabile a persone che, a causa delle loro condizioni di fragilità, avrebbero difficoltà a trovare collocazione in altri contesti lavorativi.

1) Officina di assemblaggio e cablaggio elettrico – Lodi e Livraga (LO)

Realizziamo lavorazioni per conto terzi di cablaggi ed assemblaggi, sia elettrici che meccanici:

- preparazione filiera per varie misure e tipologie di cablaggi
- anticondense
- costruzione di vari modelli di cavi
- cablaggi di sezionatori/interruttori/attuatori
- assemblaggi meccanici
- lavori di pressatura
- pressurizzatori per sistemi antincendio.



2) Officina di incisione targhe – Livraga (LO)

Progettiamo e realizziamo targhe di vari materiali (alluminio, trafilite, plexiglas, ecc.) con incisione CNC su varie profondità e verniciatura finale trasparente per una lunga durata del prodotto: i settori di impiego principali delle nostre targhe sono i macchinari produttivi, i cantieri, i servizi funerari, gli uffici pubblici e privati.

3) Agricoltura sociale “L’Orto nel cortile” - Lodi

L’Orto nel cortile è un progetto realizzato presso Cascina Fanzago (dietro il cimitero maggiore di Lodi) assieme alla Caritas Lodigiana e all’Associazione Il Cortile con l’obiettivo dell’inserimento lavorativo di persone con fragilità che difficilmente potrebbero trovare occupazione in altri settori. L’Orto nel cortile offre direttamente al pubblico le sue verdure e le sue confetture e si caratterizza per la grande attenzione rivolta all’ambiente, non utilizzando alcuna sostanza chimica e impiegando prodotti antiparassitari di origine completamente naturale.

SanfereOrto è un progetto nato nel 2017 a Lodi, nel quartiere di San Fereolo, grazie al contributo di Fondazione Cariplo. È gestito da una Associazione temporanea di scopo (ATS) composta da Il Mosaico Servizi, Movimento per la lotta contro la fame nel mondo ODV, Associazione Comunità Il Gabbiano ODV, Coop. soc. Il Pellicano, CFP del Lodigiano e Comune di Lodi, in collaborazione con numerosi altri enti pubblici, privati e no-profit del territorio.

Attraverso l’agricoltura sociale e l’apicoltura urbana il progetto realizza percorsi di cittadinanza attiva, educazione ambientale e micro-interventi di rigenerazione urbana con il coinvolgimento dei cittadini e delle scuole, con una particolare attenzione all’inclusione di persone in situazione di fragilità.

INSERIMENTO LAVORATIVO

Il Mosaico Servizi è una cooperativa sociale di tipo A e B: la prima tipologia si occupa di servizi socio-sanitari, formativi e di educazione permanente, mentre la seconda di attività finalizzate all’inserimento lavorativo di persone svantaggiate. In qualità di cooperativa sociale di tipo B offriamo alle aziende con più di 15 dipendenti, quindi con obbligo di assunzione di persone appartenenti alle categorie protette (legge 68/99), uno strumento molto utile, che evita all’azienda di farsi carico della ricerca, della selezione e dell’assunzione diretta, evitando nel contempo le sanzioni applicabili in caso di mancato rispetto dell’obbligo stabilito dalla legge 68/99. L’articolo 14 del DL 276/2003 (cosiddetta “Legge Biagi”) consente infatti all’azienda di stipulare una convenzione con una cooperativa sociale di tipo B, che prevede l’affidamento alla cooperativa di una “commessa di lavoro” del valore equivalente al costo del lavoro della persona da assumere.

In questo modo la persona viene assunta dal Mosaico Servizi, che cura l'intero percorso di selezione ed inserimento lavorativo in accordo con le esigenze dell'azienda, ma per tutta la durata della commessa la persona è conteggiata dall'azienda nella quota d'obbligo stabilita dalla legge 68/99.

PROGETTI SPECIALI ATTIVI NEL 2025 DI CUI IL MOSAICO SERVIZI E' STATO PARTNER

- ✓ **S.P.R.In.G. - Sviluppare Partecipazione, Rafforzare l'Inclusione e la Governance** (Regione Lombardia)
- Inclusione attiva e integrazione socio-lavorativa delle persone con disabilità.
- ✓ **Meet the neet** (Fondazione Cariplo) – Supporto e attivazione di giovani in condizioni di fragilità, con bassa scolarizzazione, che non studiano né lavorano.
- ✓ **Faro** (Fondazione Cariplo) – Percorsi socializzanti e motivazionali, attraverso l'agricoltura, rivolti a persone fragili, con particolare focus sulle persone con disabilità.

I NUMERI DEL 2025

2 coordinatori impiegati

31 lavoratori impiegati, di cui **24** con svantaggio

4.2 Il diario 2025

GENNAIO



- ♦ Un pomeriggio speciale a **Officine21**, il nostro centro di supporto ai minori in difficoltà e alle loro famiglie: abbiamo infatti avuto il piacere di accogliere il colonnello Alberto Cicognani e il comandante Daniele Brasi del Comando dei Carabinieri di Lodi.

Durante una merenda insieme ai bambini, hanno raccontato il loro lavoro e hanno proposto una visita in caserma per mostrare loro più da vicino le attività che svolgono ogni giorno.

- ♦ Il progetto **"Verso una città compassionevole. Lodi si narra"**, sostenuto dalla Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi, ha coinvolto la Casa circondariale di Lodi dove si è tenuto un pranzo speciale in collaborazione con la Direzione della Casa circondariale di Lodi, il Comune di Lodi, Unitrelodi (Università della terza età), Confartigianato Imprese Lodi, Canottieri Adda 1891 Lodi a.s.d, il Caseificio Zucchelli Bottega del Gusto e Prison Fellowship Italia che ha collaborato alla preparazione dei pasti. Il pranzo, a cui hanno partecipato assieme ai detenuti vari membri dell'Unitre oltre alla Vicesindaca di Lodi, ha voluto essere molto più di un semplice pasto condiviso: è stata un'occasione concreta per dimostrare che, anche in un contesto come quello carcerario, è possibile creare un ambiente di dialogo e supporto reciproco.

- ♦ Sono ben tre gli appuntamenti in gennaio del ciclo di incontri **"MONDI DIGITALI - Dubbi e soluzioni"** nell'ambito del progetto **"Im-patto digitale"**, con cui il pedagogista Stefano Contardi ha accompagnato genitori, educatori ed insegnanti alla scoperta delle possibilità offerte dal web, ma anche delle sue insidie e tecniche per prevenire situazioni potenzialmente

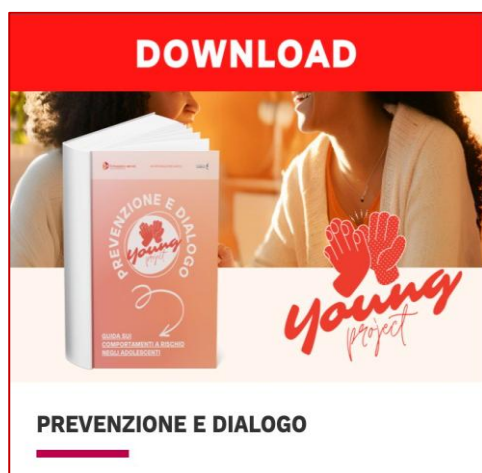


pericolose per i minori. Il progetto, finanziato da Fondazione Cariplo e dall'Impresa sociale Con i bambini, ha l'obiettivo di contrastare la povertà educativa e digitale, sia offrendo a tutti gli studenti del Lodigiano le stesse opportunità di apprendimento, sia fornendo agli educatori gli strumenti per affrontare il loro importantissimo lavoro in maniera migliore e più consapevole.

- ♦ La **Gilead Sciences S.r.l.** di Milano - www.gilead.it - sede italiana del gruppo statunitense Gilead, ha sostenuto con un generoso contributo i nostri progetti rivolti ad anziani, persone con disabilità, minori e famiglie in difficoltà, rendendo concreto il concetto di responsabilità sociale d'impresa a favore di progetti ad

alto valore sociale. Specializzata nella produzione biofarmaceutica, l'azienda sostiene la ricerca scientifica in

Italia e nel mondo, oltre a realizzare iniziative di informazione, sensibilizzazione e accesso all'assistenza sanitaria nell'ambito delle malattie infettive e oncoematologiche, in collaborazione con associazioni di pazienti, comunità scientifica e istituzioni.



♦ Il Mosaico Servizi è stato capofila del **progetto "YOUNG - Rete territoriale di accoglienza, supporto e partecipazione per adolescenti e famiglie"**, sostenuto da Fondazione Cariplo ed implementato dal capofila e da una ricca partnership di enti pubblici e no-profit del territorio, fra cui l'ASST Lodi. Nell'ambito del progetto, grazie al lavoro dell'equipe educativa e psicologica, è stata pubblicata "Prevenzione e dialogo", una guida pratica, scaricabile gratuitamente dal nostro sito, che ha l'obiettivo di aiutare genitori, insegnanti ed educatori a riconoscere e a prevenire i comportamenti a rischio nei ragazzi: strumenti utili, consigli concreti e strategie efficaci per affrontare le sfide dell'adolescenza con consapevolezza e serenità.

FEBBRAIO

♦ Il **progetto "Verso una città compassionevole. Lodi si narra"** ha celebrato la sua conclusione presso la Sala Granata del Comune di Lodi. Sono stati presentati i risultati del percorso condotto nel 2024 e le prospettive per il nuovo progetto 2025, che avrà l'obiettivo di consolidare ed estendere la Caring community (Città compassionevole) di Lodi: un programma che sostiene le persone nelle delicate fasi di malattia, perdita, lutto, isolamento o fragilità. Oltre agli approfondimenti illustrati da vari intervenuti, molto toccanti sono state le testimonianze delle assistenti sociali del Comune di Lodi, di una brillante studentessa di scuola superiore che ha affrontato la tematica nella sua tesina, di una persona che ha ricevuto supporto e conforto in un momento di grave lutto e infine di una giovanissima caregiver che ha testimoniato l'importanza di essere affiancati da una Caring community.



\$ Al via la **campagna di donazioni per le nostre bomboniere solidali**, progettate e realizzate con cura e creatività dai ragazzi e dalle ragazze dei nostri servizi SFA e CSE, sempre alla ricerca di nuovi design per creare pezzi originali e personalizzati: battesimo, prima comunione, laurea, matrimonio o anniversario... ogni momento speciale merita di essere ricordato con un gesto unico. Tutte le creazioni vengono concordate con la persona interessata e realizzate ad hoc.

Per contatti: sfa@ilmosaicoservizi.it.

♦ Anche a **Villa Igea**, il nostro centro diurno che accoglie persone con disabilità, abbiamo seguito il Festival di Sanremo, affiancando ai giudici ufficiali la nostra speciale giuria, molto più severa e rigorosa: anche quest'anno, tra cantanti preferiti, votazioni agguerrite e performance dal vivo memorabili, abbiamo dato il nostro contributo all'evento. Anche la musica fa parte di Villa Igea.



♦ **San Valentino on the road.** Verona, Venezia e Desenzano del Garda... l'amore lo festeggiamo con spirito d'avventura. Le coppie dei nostri servizi di formazione all'autonomia sono partite per un viaggio itinerante in camper... perché il romanticismo è bello, ma con un cambio di scenario lo è ancora di più. Tra risate, panorami nuovi e cultura, abbiamo vissuto un weekend lungo all'insegna del viaggio e della scoperta.



♦ Per noi il **Carnevale** non è solo festa, ma un'esplosione di colori, creatività e sorrisi. Le ragazze dei nostri progetti di autonomia abitativa lo aspettano ogni anno con entusiasmo, ed è facile capire perché: maschere, trucchi e costumi, con tanta voglia di ridere in un giorno speciale da passare tutte insieme (al Carnevale di Brembio).



MARZO

♦ All'Istituto Superiore C. Piazza di Lodi ha preso il via **"Emozioni e affettività"**, un progetto di laboratori inclusivi condotto dal nostro team dell'area Pedagogica per conoscere e riconoscere le emozioni. Un percorso di otto incontri per aiutare ragazze e ragazzi con disabilità a riconoscere e gestire le emozioni, sviluppando consapevolezza e relazioni positive, con attività pratiche, giochi di gruppo e momenti di riflessione che hanno guidato i partecipanti in un'esperienza formativa stimolante ed inclusiva.



A PALAZZO BROLETTO
Gli studenti del Bassi per il Caring Community

■ Ci hanno messo le idee e il cuore, con l'intento di rendere la città un luogo più inclusivo e attento al bisogno di chi affronta situazioni di fragilità, malattia e perdita. Ci sono anche le proposte degli studenti della classe 5M dell'Istituto Bassi a disposizione del programma Lodi Caring Community, progetto che vede come ente capofila **il Mosaico Servizi**, in collaborazione con il Comune di Lodi e altre realtà del territorio e con il sostegno della Fondazione Comunitaria. Gli studenti del Bassi, guidati dalla dottoressa Danila Zuffetti, direttrice del programma Lodi Caring Community e dalla professoressa Giuseppina Coscia, hanno presentato al Broletto una serie di proposte progettuali da realizzare nel programma, frutto di un percorso di approfondimento voluto per sviluppare nei giovani un approccio educativo e civico, sensibilizzandoli su tematiche spesso poco affrontate, come le cure palliative, la cura della persona, la vulnerabilità e il lutto. Le proposte sono state presentate dagli alunni all'assessore alla cultura, Francesco Milanese, che li ha accolti in aula consiliare e ha espresso il proprio interesse nel proseguire questo dialogo con gli studenti e nel valutare la realizzazione concreta delle loro idee ■ R. M.

♦ Gli studenti della 5°M dell'Istituto Bassi hanno messo idee e cuore al servizio della comunità, presentando al Broletto le loro proposte per il **programma "Lodi Caring Community"**, il progetto supportato dalla Fondazione comunitaria della Provincia di Lodi e in collaborazione con il Comune di Lodi ed altri enti no-profit del territorio, che anche nel 2025 ha puntato a rendere la città una comunità più vicina alle persone che soffrono per fragilità, malattia e perdita.

Attraverso un percorso educativo e civico, i ragazzi

hanno approfondito temi spesso poco discussi, come le cure palliative e la cura della persona, con l'obiettivo di costruire una comunità più consapevole e solidale.

♦ La nostra **Michela sul podio ai Giochi Mondiali Invernali Special Olympics!**

Michela Manzotti, atleta della ASD No Limits Lodi e parte della grande famiglia del Mosaico, ha conquistato il bronzo nella staffetta mista sulle nevi di Torino. Una settimana piena di emozioni, che ha visto Michela dare il massimo nella corsa con le racchette, dimostrando determinazione e talento.

Un grande ringraziamento alla coach Elena Viviani e alla presidente dell'associazione Alessandra Sanna per il lavoro di squadra.

♦ A Montanaso Lombardo la collaborazione fra l'Amministrazione comunale, l'Unione Nord Lodigiana e la nostra cooperativa sociale ha dato vita a un incontro informativo aperto a tutta la cittadinanza per imparare a **riconoscere le truffe e come difendersi da esse**, con un'attenzione particolare alle persone anziane e alle loro famiglie.

LA STORIA La 27enne lodigiana protagonista in Piemonte

Michela in gara sulle nevi, è bronzo in staffetta mista

L'atleta della No Limits sale sul podio ai Giochi mondiali invernali Special Olympics: un'esperienza che riempie il cuore

di Lucia Macchioni

■ La vittoria di Michela Manzotti, classe 1998, di Lodi è molto più del valore di una medaglia da portare al collo: la vincita più grande, inatti, per l'atleta lodigiana della No Limits, che ha gareggiato ai Giochi mondiali invernali Special Olympics, si è rivelata quella di un'esperienza che riempie il cuore. «Un'avventura che ha coinvolto 102 delegazioni sportive da tutto il mondo, con 1.500 atleti con disabilità cognitive - ha detto la presidente dell'associazione Alessandra Sanna che, tra l'altro, ha fatto parte del comitato organizzatore - Questa manifestazione, in Italia, si è rivelata un trampolino di lancio, un'opportunità per dare maggiore visibilità alle competenze degli atleti in gara». Domenica, infatti, si è conclusa una settimana intensa di gare che, per la prima volta, si sono disputate in Italia, a Torino, riunendo atleti da tutto lo Stivale che hanno potuto dar prova delle loro abilità. Michela, che nella vita di ogni giorno frequenta i servizi messi a disposizione della **cooperativa sociale il Mosaico**, ieri mattina è tornata

alle abitudini di sempre ma, il suo sorriso stampato sul volto, parlava chiaro. Il ricordo dell'esperienza vissuta sui campi da sci, rimarrà indelebile, nella mente e nel cuore. Non è di tante parole, Michela, ma sulla neve, nella corsa con le racchette, ci ha dato dentro, come conferma la head coach Elena Viviani della No Limits che, da martedì a sabato, era sulle piste con lei: «Michela si è classificata settima nella corsa dei 100 metri, quarta nel 200 metri e ha vinto la medaglia di bronzo nella staffetta mista. Un buon risultato». Perché i risultati contano, spiega: «Tutti gli atleti in gara avevano una gran voglia di vincere, ma l'esperienza che abbiamo vissuto, dieci giorni insieme, è valsa per tutti molto di più», conclude. ■

REPUBBLICA RISERVA

♦ I **blogger di A.L.I.S. Lodi**, che frequentano i nostri centri diurni per l'autonomia delle persone con disabilità, hanno incontrato la consigliera regionale Roberta Vallacchi per discutere il futuro del Servizio di Formazione all'Autonomia (SFA), fondamentale per lo sviluppo di consapevolezza, autodeterminazione e autonomia delle persone con disabilità, attualmente accessibile solo fino ai 35 anni. L'obiettivo? Rivedere questo limite e garantire più risorse e continuità ai progetti di inclusione. Dopo l'intervista, la consigliera ha visitato le attività del Mosaico Servizi, tra laboratori di ceramica, arte, botanica, oltre all'officina meccanica.



L'incontro della consigliera Vallacchi con i blogger dell'Alis al Mosaico

La consigliera Vallacchi con i blogger dell'Alis

«Il Servizio di formazione all'autonomia (Sfa, ndr) è un servizio a supporto e sviluppo di abilità utili a creare consapevolezza, autodeterminazione, autostima e maggiori autonomie, spendibili per il futuro nell'ambito del contesto familiare, sociale e professionale».

Attivando relazioni significative con il contesto locale, gli Sfa sono un riferimento per persone con diverse abilità che, attraverso esperienze territoriali di valore, possono muovere passi importanti nel mondo dei "grandi" proprio come il progetto Lodabili replicato in diverse contesti commerciali e produttivi. Ma, nonostante si tratti di un'opportunità importante di crescita e di affermazione, la normativa prevede l'accesso al servizio solo a chi ha un'età compresa tra i 16 e i 35 anni: una tema all'attenzione della consigliera regionale Pd Roberta Vallacchi che, lunedì mattina, ha incontrato i blogger dell'Alis (Associazione lodigiana per l'inclusione sociale, che ha sede presso la cooperativa Il Mosaico) Martina Meazza e Omar Castelletti per un'intervista (disponibile sui canali social dell'associazione) che ha puntato a riflettere sull'impegno di Regione Lombardia, riguardo al mondo della disabilità.

«Con una deliberazione presentata a dicembre, abbiamo invitato la giunta regionale a una revisione del limite di età degli Sfa - ha spiegato la consigliera Vallacchi - ma anche a operare nell'ambito del bilancio regionale al fine di stanziare risorse adeguate a sostenere le attività erogate».

Tra le necessità emerse, la possibilità di progetti triennali che garantiscano la continuità e "progetti di vita" anche per gli operatori: educatori a cui, purtroppo, non è ancora riconosciuto il valore di una professione indispensabile e qualificata nel mondo della fragilità. E dopo l'intervista, la



L'incontro della consigliera Vallacchi con i blogger dell'Alis al Mosaico

consigliera ha svolto un tour tra le attività che scorrono all'interno della cooperativa sociale di via Agostino da Lodi: laboratori di ceramica, ma anche bigiotteria e botanica, per il confezionamento di bomboniere e articoli regalo, quelli dedicati all'arte, ma anche una vera e propria officina meccanica. ■

Lucia Macchioni

APRILE

♦ Sono proseguiti gli **incontri formativi gratuiti "Dialoghi pomeridiani"** dedicati a genitori, nonni e babysitter presso il nostro Spazio gioco Marameo di Casalmaiocco (LO). Tenuti dalle nostre pedagogiste Roberta Cassani e Amabile Manzoni, gli incontri hanno toccato diversi argomenti quali le emozioni, gli schermi digitali, il corpo e gli albi illustrati. In più, un laboratorio speciale dedicato alle mamme e al loro benessere e alla cura di sé.

§ Ha preso il via, con la gentile collaborazione del noto cabarettista lodigiano Bigno Bignami, la **campagna per la donazione del 5x1000** al Mosaico Servizi, con cui finanziare i nostri progetti speciali dedicati ad anziani, persone con disabilità, minori e famiglie in difficoltà.

Il nostro codice fiscale da indicare per la donazione è 11065670157 e tutte le informazioni per donare il 5x1000 sono disponibili sul nostro sito: www.ilmosaicoservizi.it/5x1000.



§ Dopo il tutto esaurito di novembre al palazzetto dello sport di San Martino in Strada, gli amici dell'Associazione Controcorrente hanno organizzato la nuova edizione del **musical "La bella e la bestia"** nel prestigioso Auditorium Tiziano Zalli di Lodi. E' stato un evento molto speciale per noi, poichè parte del ricavato è stato donato al Mosaico per l'acquisto del furgone a 9 posti al servizio delle persone con disabilità che frequentano i nostri centri. Ancora grazie a Controcorrente e alle centinaia di persone che hanno riempito il teatro per questa bellissima serata di divertimento e solidarietà.

♦ In occasione dell'**Earth Day**, l'uscita settimanale con il nostro CSE – Centro socio-educativo si è trasformata in una vera e propria camminata ecologica. Sacchetti alla mano e pinze raccogli-rifiuti pronte all'azione, siamo partiti con un obiettivo chiaro: ripulire le nostre strade. Il "bottino" è stato abbondante (purtroppo), ma anche i complimenti dei passanti non sono mancati: la cittadinanza attiva si costruisce un passo dopo l'altro e gesto dopo gesto.



♦ I ragazzi e le ragazze della nostra Comunità Campo di Marte e dei nostri progetti di autonomia abitativa hanno festeggiato gli **80 anni della Liberazione** con un bel pic-nic nel verde: cibo, chiacchiere e zero muri attorno... più libertà di così, impossibile!

MAGGIO

♦ La cittadinanza ha votato per il logo del **progetto LodAbili** fra quelli elaborati dalle scuole di Lodi. Il progetto è realizzato da Il Mosaico Servizi e dalla cooperativa sociale Eureka in collaborazione con il Comune di Lodi e con diverse realtà aziendali e commerciali del territorio, con l'obiettivo di consentire a ragazze e ragazzi con disabilità di realizzare percorsi di autonomia e integrazione a diretto contatto con il mondo lavorativo. Dopo un tour del progetto nelle scuole superiori di Lodi, gli studenti degli istituti Maffeo Vegio, Bassi, Volta, Einaudi, Villa Igea e Canossa hanno avuto l'opportunità di realizzare una proposta di logo e il vincitore è stato proclamato il 9 maggio nell'aula consiliare del Comune di Lodi.

INCLUSIONE Primo bilancio dell'iniziativa di orientamento per i ragazzi

Il progetto Lodabili ha coinvolto 6 classi: «Attenzione alla disabilità a scuola»

Al giro di boa, il percorso di "Lodabili" a scuola ha già raggiunto sei classi, in quattro istituti superiori di Lodi: promuovendo la sfida dell'inclusione sociale che parte dai banchi di scuola, il progetto ha come obiettivo quello di aprire un nuovo sguardo rispetto alla disabilità, facendo sensibilizzazione, ma anche offrendo un'opportunità di orientamento e inclusione a ragazzi diversamente abili, dopo la scuola. Grazie alle esperienze socializzanti occupazionali condotte nelle realtà commerciali e produttive del Lodigiano, i ragazzi e le ragazze che usufruiscono del servizio di formazione delle autonomie delle cooperative "Eureka!" e "Il Mosaico servizi", hanno sperimentato in prima persona cosa

cosa di buono nell'approccio con le disabilità: il valore dell'inclusione che germoglierà in tutti noi, studenti, educatori, ragazzi e ragazze che frequentano gli Sfa. Prendendo coscienza ciascuno delle proprie abilità, grazie al supporto delle cooperative sociali, delle attività coinvolte, delle scuole che hanno aderito al progetto e del Comune di Lodi, crescerà la consapevolezza che è ancora possibile cambiare la realtà. Il "viaggio" nelle scuole comprenderà in tutto sette istituti e tredici classi: condotto da Filippo, Sara, Andrea, Marco e Monica si svolgerà al Maffeo Vegio e negli istituti Agostino Bassi, Cfp Canossa, Einaudi, Volta, Pandini-Piazza e Merli Villa Igea. ■

L. M.

I protagonisti del progetto

vuol dire diventare "grandi" e ora lo vogliono condividere con i giovani. Un'occasione di crescita sotto tutti i punti di vista, coordinato dal consigliere comunale Nicola Ruscitti che dice: «Tracciando un primo bilancio del tour Lodabili nelle scuole, posso dire che, a ogni tappa, portiamo a casa la convinzione di seminare un qual-



piantare nel nostro giardino, che ora è più colorato che mai.

♦ Il Cittadino di Lodi, all'interno di uno speciale focus sui giovani, ha intervistato la nostra responsabile dell'area Psicologica Laura Madonini sul delicato tema del **disagio adolescenziale**, a cui la nostra cooperativa sociale dedica diversi servizi: SED, spazio occupazionale, educativa di strada, Officine21, spazio Come.te.

♦ Tra chat, social e scroll infiniti, essere genitori oggi è una vera sfida. Il **progetto "Im-patto digitale"**, che ha visto Il Mosaico Servizi in qualità di partner e che è stato sostenuto da Fondazione Cariplo e Impresa sociale Con i bambini, ha organizzato l'incontro formativo per genitori, educatori ed insegnanti **"Figli e smartphone: sfide educative e strategie efficaci"**, con Francesca Valla, meglio conosciuta come Tata Francesca, protagonista in tv e sui social.



♦ Sul palco del Teatro alle Vigne di Lodi sono arrivati i bambini e le bambine della scuola primaria seguiti da Officine21, il nostro servizio dedicato a minori e famiglie in difficoltà, con uno spettacolo che ha parlato il linguaggio dei colori, delle maschere, della musica e del corpo. **"Strane Maschere"** è stato il frutto di un percorso espressivo che ha unito arte, movimento e creatività per raccontare le emozioni... senza bisogno di parole. Ispirandosi alle opere di Enrico Baj, tra danza, teatro e giochi scenici, i piccoli performer ci hanno portato nel loro mondo, dove ogni colore diceva qualcosa e ogni gesto contava. Uno spettacolo a cura di Andrea Butera, nell'ambito del progetto **"Giga"**, supportato dall'impresa sociale Con i Bambini.

GIUGNO

♦ Grazie al **progetto "Arcipelago"** contro il disagio giovanile, finanziato da Regione Lombardia e ATS Milano con capofila l'Ufficio di Piano Ambito di Lodi ed una ricca partnership che comprende Il Mosaico Servizi, la nostra equipe del servizio di Educativa di strada è stata a Senna Lodigiana per offrire ai giovani 11-18 anni un punto in parlare, sentirti ascoltati e costruire relazioni, in un contesto informale e non giudicante.



- ♦ A Lodi “Naturambiente”, la tappa lodigiana del **Giro d'Italia delle cure palliative pediatriche**. Il 1° giugno all'Isola Carolina di Lodi è stata un'intensa e coinvolgente giornata di arrampicate, yoga, mercatini, bancarelle, giochi, musica, merende e aperitivi nella verde cornice del parco cittadino. Il Giro d'Italia delle cure palliative pediatriche è un evento nazionale organizzato dalla Fondazione Maruzza Lefebvre D'Ovidio per diffondere la cultura delle cure palliative pediatriche rivolte a minori affetti da patologie inguaribili e la tappa lodigiana è stata organizzata dall'Associazione Amici di Serena in collaborazione il progetto “Lodi Caring Community”.

- ♦ Con la fine dell'anno scolastico sono partiti i nostri **campus estivi** in varie località del Lodigiano, sempre con l'approccio innovativo che ha sempre contraddistinto i nostri servizi pedagogici 0-6 anni.

- ♦ Dal **progetto “Young”** un altro prezioso strumento di in-formazione. “Stay chill – Il manuale di sopravvivenza emotiva per adolescenti” è una guida scaricabile gratuitamente dal nostro sito per ritrovare l'equilibrio, ricca di esercizi e consigli utili per gestire stati di ansia e agitazione. Il tutto redatto dalle professioniste della nostra area Psicologica, con un linguaggio semplice e diretto pensato specificamente per gli adolescenti a cui vogliamo rivolgerci.



- ♦ Voglia d'estate per le ragazze e i ragazzi dei nostri progetti di autonomia abitativa, con un'allegria scampagnata sul Piacentino e precisamente in **Val Trebbia**: immersi nella natura ci siamo goduti il tempo con leggerezza e rafforzando lo spirito di gruppo, tra chi si è tuffato, chi ha scattato foto e chi ha semplicemente ascoltato il rumore dell'acqua gustandosi un bel ghiacciolo rinfrescante.



LUGLIO

L'ORTO NEL CORTILE

OFFERTE DELLA SETTIMANA

1,20 € al kg	1,20 € al kg	1,20 € al kg	1,20 € al kg
1,20 € al kg	1,20 € al kg	1,20 € al kg	1,20 € al kg
1,20 € al kg	1,20 € al kg	1,20 € al kg	1,20 € al kg
1,20 € al kg	1,20 € al kg	1,20 € al kg	1,20 € al kg

LA CONSERVA DELLA SETTIMANA:

CREMA DI RABARBARO

Perfetta da spalmare su una fetta di pane tostato per una colazione energizzante!

€ 4,00

SABATO, LUNEDÌ, GIOVEDÌ

ORARI: 8.30-12.00
Cascina Fanzago, dietro il Cimitero Maggiore

PORTA IN TAVOLA IL SOLIDALE!

ACQUISTA LE NOSTRE CONSERVE E PRIMIZIE DI STAGIONE A KILOMETRO ZERO E NESSUN PRODOTTO CHIMICO INNESTATO.

♦ **L'Orto nel Cortile** è tornato, dopo un lungo periodo in cui il clima lo ha messo alla prova: giornate impazzite, raccolti persi, stagioni che non sembravano più stagioni. Perché un orto non è solo verdura: è cura, attesa, fiducia. Ma non ci siamo arresi... dopo tanta attesa, si ricomincia col sorriso, perché l'Orto nel Cortile non è un orto qualsiasi: è un luogo in cui persone con fragilità lavorano insieme nel rispetto del tempo e della natura ed un luogo in cui ortaggi e conserve sono venduti al pubblico in maniera diretta per un vero chilometro zero.

♦ Una grande festa all'insegna della condivisione a conclusione della **scuola estiva comunale di Zelo Buon Persico**, animata dai nostri educatori ed educatrici: uno spettacolo e tanti sorrisi nel cortile della scuola primaria Don Milani, in un divertente pomeriggio dedicato a famiglie e bambini.

♦ Si è conclusa con una gita a Castell'Arquato l'esperienza del **Centro ricreativo per "giovani adulti" di Montanaso**. Un progetto dall'alto valore sociale promosso dal Comune di Montanaso Lombardo in collaborazione con Il Mosaico Servizi, che ha offerto momenti di socializzazione, cultura e svago agli over 65 del paese. Laboratori, uscite, educazione finanziaria e lettura del giornale: un percorso pensato su misura come vuole la filosofia della nostra cooperativa, che ha unito divertimento e crescita personale grazie alla guida attenta delle nostre educatrici.

MONTANASO Iniziativa dell'amministrazione con il Mosaico

Si chiude con la gita nel Piacentino il centro per "giovani adulti"

È terminata con successo e con una gita fuori porta a Castell'Arquato, l'esperienza del Centro ricreativo per "giovani adulti" a Montanaso. Un obiettivo raggiunto da parte del Comune guidato dal sindaco Luca Ferrari, che ha voluto puntare su un'iniziativa dal grande valore sociale, aprendo occasioni di incontro, socializzazione, svago, ma anche di approfondimento di vario genere, agli anziani del paese. Con l'inizio dell'estate è giunto a termine il percorso intrapreso dall'amministrazione comunale con la collaborazione della cooperativa sociale **Il Mosaico servizi** che ha messo a disposizione due educatrici professionali. A strutturare il calendario di attività, anche in base alle inclinazioni dei partecipanti, la referente Francesca Piacentini e la collega Serena Carenzi hanno strutturato momenti ricreativi e non solo. Uscite sul terri-

torio, come la visita al museo Ettore Archinti, poi al memoriale della Shoà a Milano, gli incontri del progetto Silver sono stati solo alcuni appuntamenti dell'anno. Il martedì e il giovedì i frequentatori del progetto in biblioteca, nel

palazzo municipale, nel cuore pulsante della vita amministrativa di Montanaso, hanno svolto anche lezioni di educazione finanziaria, corsi per difendersi dalle truffe e non è mancato anche l'appuntamento con la cronaca e la lettura, del «Cittadino» per aggiornarsi su quello che accade nel Lodigiano. ■ **L. Ma.**

ZELO L'appuntamento

La festa alla scuola estiva di Zelo Buon Persico

Scuola estiva, una grande festa aperta a tutti

■ Spettacolo, partecipazione e condivisione. Venerdì pomeriggio sono stati questi gli ingredienti salienti della festa della scuola estiva comunale a Zelo. Organizzata nel cortile della scuola primaria Don Milani, l'iniziativa era pensata non solo per i bambini iscritti, ma anche per le famiglie e i piccoli che hanno voluto parteciparvi. «Anche quest'anno il nostro centro estivo si è confermato un successo» ha affermato il vice-sindaco e assessore alla cultura Daniela Brocchieri. Lo spettacolo ne è stata la dimostrazione più bella. Un sentito grazie agli instancabili educatori della cooperativa sociale **Il Mosaico**, alle famiglie e naturalmente ai bambini: con la loro fantasia e impegno, ci hanno regalato un momento ipersensato, come ci ha ricordato il protagonista dello spettacolo Peter Pan». Il sindaco Angelo Madonini ha quindi sottolineato il valore dell'intero progetto. «La scuola estiva non è solo un servizio - sono state le sue parole - È soprattutto un progetto educativo, che mette al centro la crescita, il rispetto e il valore di ogni bambino. Abbiamo costruito uno spazio pensato e condiviso, capace di generare benessere e rafforzare i legami tra famiglie, scuola e territorio. Ispirata simbolicamente alla figura di Peter Pan, la festa è stata l'occasione per valorizzare l'impegno dei bambini e degli educatori». ■ **S. C.**

♦ Il **progetto LodAbili** ha raggiunto il numero di venti aziende coinvolte sul territorio (fra cui Zucchetti, McDonald's, Kasanova, iMedica, Banca Centropadana, Minimals) oltre alle associazioni di categoria Asvicom, Confcommercio, Confartigianato e Unione artigiani, con le quali una trentina di ragazze e ragazzi con disabilità hanno beneficiato di percorsi di inclusione a stretto contatto con il mondo del lavoro, prestando la loro opera, sempre molto apprezzata, in esercizi commerciali e uffici.



♦ Cosa succede quando si apre la porta di un Luogo Neutro? Come si costruisce, passo dopo passo, uno spazio sicuro dove minori e i loro genitori possano ritrovarsi? Nel nuovo articolo della nostra rubrica **"L'esploratorio"**, firmato dalla nostra educatrice e pedagoga Tania Salvaderi e dalla sua equipe, siamo entrati nella stanza degli incontri protetti per scoprire le attenzioni, le emozioni e la cura invisibile che guidano questo lavoro delicato e prezioso, attraverso gli occhi dei professionisti che ogni giorno operano in questo campo. L'Esploratorio è il nostro contenitore rivolto a genitori, insegnanti, educatori e operatori sociali, che ogni mese offre contenuti gratuiti preparati ad hoc da un'équipe specializzata di psicologi, psicoterapeuti, educatori ed atelieristi del Mosaico Servizi: articoli, masterclass di approfondimento, video pillole, esercizi, consigli di lettura, spunti di riflessione e molto altro, sempre disponibili sul nostro sito nella sezione **"Progetti speciali"** (www.ilmosaicoservizi.it/esploratorio).



AGOSTO

♦ Agosto e tanta voglia di viaggiare: è stato un **weekend davvero speciale per Stefano, Samuel e Marco**, i ragazzi che vivono in uno degli appartamenti dei nostri progetti di autonomia abitativa.

Per la prima volta sono partiti da soli per un weekend a Firenze: una meta bellissima per un traguardo ancora più grande. Siamo stati davvero orgogliosi di questo passo importante, frutto del loro impegno e del lavoro quotidiano di chi li accompagna in questo percorso verso l'indipendenza.

♦ Alla nostra **Comunità-alloggio Campo Marte** sappiamo che la bellezza nasce anche dai legami. Per questo motivo abbiamo organizzato un'apericena estiva per dire grazie a tutti gli amici che, con il loro aiuto



volontario, ci fanno sentire ogni giorno più a casa: sono le persone che ci viziano con torte e dolci, che ci aiutano nelle piccole e grandi manutenzioni, che ci portano in gita nei weekend e che, soprattutto, ci fanno sentire parte di una comunità viva, accogliente e generosa.

Grazie di cuore a tutti voi per esserci, con il vostro tempo e il vostro affetto.



♦ **Estate in doppia versione**, tra chi ha scelto la natura di Montescudo e chi il mare di Igea Marina, i ragazzi e le ragazze dei nostri centri per l'autonomia abitativa e della nostra comunità di Campo Marte si sono divisi... ma solo per poco: due incontri tutti insieme e il divertimento è raddoppiato, con cuore pieno e zaino carico di ricordi.



♦ Sono proseguite le iniziative estive del **progetto "S.I.L.V.E.R."**, avviato nel 2024 con l'obiettivo di supportare le persone over 65 autosufficienti con una ricca serie di interventi di tipo domiciliare, socio-sanitario e di socializzazione. E' dedicato non solo agli over 65 che risiedono nel territorio Lodigiano, ma anche a caregiver, familiari o altre persone che si occupano della cura di una persona, oltre che a cittadini che possono mettere a disposizione il proprio tempo e le proprie competenze per un'attività di volontariato a supporto del proprio territorio. Il progetto, finanziato dalla Fondazione Cariplo, vede in qualità di capofila l'Ufficio di Piano Ambito di Lodi e una folta schiera di partner del settore no-profit, fra cui il Mosaico Servizi: lungo tutto l'arco del 2025 ha realizzato una lunga serie di attività ed interventi, sia di natura collettiva che individuale e a domicilio.

SETTEMBRE

♦ **Progetto "Lodi Caring Community"**: è stata un vero successo l'esibizione degli Ologramma. Un folto pubblico ha infatti accolto ai Giardini Barbarossa di Lodi il gruppo corale, composto da 50 ragazze e ragazzi con disabilità, che ha regalato un'ora e mezza di emozioni, e non potrebbe essere altrimenti, visto che sono talmente brave/i da aver aperto un concerto di Vasco Rossi e cantato per Papa Francesco.

L'evento è stato organizzato dal Comune di Lodi in collaborazione con la dott.ssa Danila Zuffetti, direttrice del progetto realizzato da Il Mosaico Servizi con il contributo della Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi e il sostegno di numerosi enti pubblici e no-profit del territorio.



IN CENTRO Riparte l'esperienza del condominio solidale

Riparte l'esperienza del condominio solidale nello stabile di via delle Orfane. L'esperienza è storica per il capoluogo, nata per promuovere iniziative di residenzialità autonoma in favore di persone disabili per andare al di là del tradizionale intervento assistenziale e mettere in campo un'innovativa esperienza di vicinanza solidale. La giunta Furegato aveva prorogato le convenzioni con i partner fino a metà 2025, ma anche avviato una valutazione complessiva dell'esperienza, con l'intento di avviare una nuova progettazione. Una fase che ora si è conclusa con la definizione della nuova fase, che coinvolge Comune, Eureka!, Il Mosaico e associazione Il Cortile. «Terminata la fase di progettazione si ricomincia un'altra fase: spiega l'assessore al welfare del Comune di Lodi, Simonetta Pozzoli -, in cui si fa tesoro di tutta l'esperienza passata, perché la sperimentazione avviata nel 2008 ha generato ottimi frutti, e inizia con nuove presenze e in particolare quelle di una nuova giovane coppia e di tre ragazze che hanno deciso di intraprendere questa esperienza solidale». Tra le novità, la presenza di un appartamento in più, destinato all'autonomia per la disabilità e l'auspicio che il condominio solidale «diventi un centro propulsore per tutto il quartiere in relazione con le realtà esistenti, dal centro anziani, alle scuole, al Giardino delle età».

Rossella Mungello

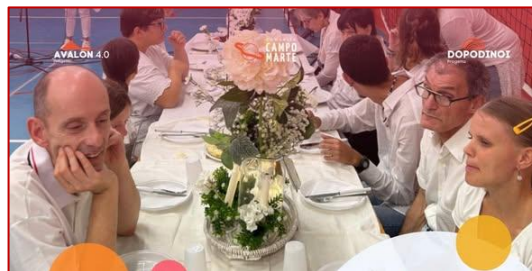
♦ E' ripartita l'esperienza del **Condominio solidale**, struttura del Comune di Lodi situata nel centro storico del capoluogo affidata in gestione al Mosaico Servizi, alla cooperativa sociale Eureka e all'Associazione il cortile. La struttura di vicinato solidale nasce per favorire l'autonomia abitativa delle persone con fragilità o disabilità, in un contesto in cui vivono anche famiglie che si sono rese disponibili a supportare e coinvolgere chi ha bisogno di un'attenzione speciale.

♦ "Ognuno di noi ha dei punti di forza e cose da migliorare, ma tutti possiamo essere bravi e speciali in qualcosa"; con queste parole un'insegnante ha raccontato l'esperienza vissuta con la sua classe a "Insieme in fattoria" presso Le Cascine Riboni. Si tratta di un percorso di scoperta delle fattorie sociali del territorio, reso ancora più prezioso dal progetto "In&Aut": i bambini con disturbi dello spettro autistico hanno potuto vivere l'esperienza in fattoria e poi condividerla con tutta la classe, diventando veri punti di riferimento per i compagni. L'attività rientra nel **progetto FARO** - Filiera Agricola come Risorsa e Opportunità, sostenuto da Fondazione Cariplo con un'ampia rete di partner e realtà del territorio, fra cui la nostra cooperativa sociale.

♦ Abbiamo pubblicato sul nostro sito e sul nostro canale Youtube il 14° episodio di **LodiAmo**, il podcast in cui il nostro psicologo Alfredo Mazzola discute con rappresentanti dei settori educativo e sociale del territorio per approfondire importanti tematiche. In questo episodio abbiamo analizzato con Caterina Viola (Ufficio Scolastico territoriale di Lodi) il delicato tema della capacità della scuola di essere davvero un luogo di accoglienza per tutti.



♦ I ragazzi e le ragazze dei nostri progetti di autonomia abitativa hanno partecipato alla **Cena in bianco** organizzata dalla compagnia teatrale Controcorrente, che in aprile aveva messo in scena il musical "La bella e la bestia" sul prestigioso palco dell'Auditorium Tiziano Zalli di Lodi, devolvendo una parte del ricavato alla nostra cooperativa sociale. Tra sfide canore e premiazioni, una bella serata in ottima compagnia.



OTTOBRE



♦ Pubblicata la nuova puntata di **Inclusive Podcast di A.L.I.S. Lodi**, il podcast di informazione e intrattenimento realizzato e condotto da Martina, Omar e Ruggiero, che frequentano il nostro servizio di formazione all'autonomia (SFA). Martina ci ha portato in viaggio tra stabilimenti balneari e hotel, parlando di accessibilità e di come rendere le vacanze davvero per tutti/e, poi la parola è passata a Ruggiero, che ha affrontato il fenomeno dei gruppi social che offendono la dignità delle donne. Il tutto disponibile su Spotify.

♦ A Casalmaiocco, dove la nostra cooperativa sociale gestisce lo **Spazio gioco Marameo**, abbiamo festeggiato i nuovi nati con un evento speciale in cui sono stati presentati alle famiglie i servizi attivati dal Comune per la fascia 0-3 anni.

♦ Giornata mondiale della salute mentale: anche nel 2025 Il Mosaico Servizi ha valorizzato questa giornata con un appuntamento speciale che ha unito arte, emozione e inclusione grazie al **progetto "Ri-Costruzione"**. Il progetto, che gestiamo su incarico dell'ASST Lodi, ha l'obiettivo di riabilitare pazienti con disagio psichico e grave ritiro sociale attraverso laboratori di design e artigianato. Al Teatro Parrocchia San Bernardo di Lodi è andato infatti in scena lo spettacolo teatrale "Il peso dell'aria, sentimenti in movimento", in cui gli oggetti di scena sono stati realizzati dai ragazzi dei laboratori di Ri-Costruzione e di Art&motiva.



♦ Nell'ambito del circuito OFF del **Festival della fotografia etica di Lodi**, che attira ogni anno migliaia di appassionati dall'Italia e dall'estero, abbiamo presentato al Caffè Letterario di Lodi "Scinescittà", la super ironica fanzine frutto delle idee e dalla creatività dei ragazzi e delle ragazze del CDD Villa Igea e del CSE Athena, servizi dell'Area Disabilità de Il Mosaico Servizi: un concentrato di buonumore fra oroscopi surreali, ricette esilaranti e giochi di parole imprevedibili. E, non contenti, abbiamo inaugurato presso Sfizio Misto Caffetteria di Lodi anche la mostra "Come si può fermare il tempo. Una foto, una vita, un'emozione": un viaggio tra immagini che hanno raccontato emozioni, ricordi e frammenti di vita, sempre realizzate dai nostri ragazzi e dalle nostre ragazze.

♦ Si sono conclusi dopo 6 mesi i **Death café itineranti** del programma "Lodi Caring Community". Cos'è un Death café? E' una tipologia di evento, nata da un'idea del sociologo svizzero Bernard Crettaz, in cui incontrarsi e dialogare in maniera conviviale sui grandi temi della vita: il senso dell'esistenza, la malattia, la cura, la vita stessa e la morte, con l'obiettivo di aumentare la consapevolezza della morte al fine di vivere più pienamente la propria vita. Gli incontri, sempre gratuiti, sono stati condotti dalla direttrice del programma dott.ssa Danila Zuffetti - esperta di Medicina narrativa in cure palliative - e si sono tenuti in 8 Comuni del Lodigiano da aprile a ottobre.



NOVEMBRE



♦ Nuovo appuntamento con il **progetto "S.I.L.V.E.R."**, questa volta presso la Fondazione Santa Chiara di Lodi.

L'incontro "La relazione con la malattia e i suoi aspetti innovativi" è stato dedicato a un tema fondamentale nel percorso di invecchiamento attivo e consapevole. Ha condotto il dott. Matteo Riccardo Bernocchi, psicologo a orientamento cognitivo-comportamentale, che ha spiegato come la malattia non sia solo un evento clinico, ma un'esperienza che coinvolge emozioni, identità e relazioni.

Un momento per capire come affrontare il cambiamento, coltivare resilienza, gestire ansie e paure, e sviluppare strategie psicologiche utili nella vita di tutti i giorni.

♦ Un gesto semplice ma pieno di significato: pensieri e fiori deposti sulle tombe ormai dimenticate, per abbracciare con umanità chi non ha più nessuno a prendersi cura della propria memoria.

È stata un'iniziativa di "**Lodi Caring Community**", progetto di cui Il Mosaico Servizi è stato ente capofila, sostenuto dal Comune di Lodi e realizzato con il contributo della Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi.

Un percorso che ha unito associazioni, istituzioni e cittadini per costruire una città più compassionevole e attenta alle relazioni umane.

♦ Il nostro **Centro di socializzazione diurno "Giovani Adulti"**, da noi gestito per conto del Comune di Montanaso Lombardo, ha organizzato una giornata speciale dedicata ai residenti over 70 per visitare i Mercatini di Natale nella suggestiva Città alta di Bergamo, naturalmente con tappa al ristorante per un piacevole pranzo conviviale.





- ♦ Open day al **Nido Peter Pan** e alla **Scuola dell'Infanzia Robirò di Zelo Buon Persico**. Un'occasione per i neo-genitori di vedere e toccare con mano gli ambienti, di parlare con le educatrici e di conoscere le metodologie pedagogiche che utilizziamo.

Nei nostri nidi e scuole dell'infanzia gli ambienti non sono semplici stanze, ma piccoli mondi su misura in cui i bambini possono sentirsi a casa e, allo stesso tempo, esplorare nuove possibilità. I colori neutri avvolgono in un'atmosfera calma e accogliente, mentre i materiali naturali come legno, tessuti morbidi e oggetti semplici, invitano a toccare, scoprire, inventare. In questi spazi curati, i bambini non solo giocano, ma imparano a conoscere sé stessi e gli altri, sviluppano la

concentrazione, l'autonomia e quella fiducia silenziosa che li accompagnerà in ogni nuova esperienza. I nostri ambienti diventano così parte integrante della pedagogia dell'accoglienza: non semplici contenitori, ma contesti educativi che parlano di ascolto, cura e attenzione, sostenendo i bambini nel sentirsi accolti, riconosciuti e liberi di crescere secondo i propri tempi.

- ♦ La **CERS Solare Lodigiana**, comunità energetica rinnovabile e solidale alla cui costituzione ha partecipato anche la nostra cooperativa sociale in qualità di socio fondatore, ha inaugurato a Lodi lo Sportello informativo localizzato presso l'URP del Comune in Piazza Broletto: un servizio indispensabile per informare la cittadinanza sui vantaggi di aderire a una CERS, sia in termini economici che ambientali e sociali.



DICEMBRE

- ♦ Sono ripresi i **"Dialoghi pomeridiani"**, i nostri corsi gratuiti per famiglie al nostro Spazio Gioco Marameo di Casalmaiocco.

Un'occasione aperta a tutte le mamme, papà e a chiunque volesse capire meglio il mondo dei più piccoli, per accompagnarli nella crescita in maniera efficace.

Nel primo appuntamento abbiamo parlato di come funzionano i bambini e come affrontare le sfide e le situazioni tipiche dell'età 0-6 anni: un incontro ricco di spunti e consigli pratici insieme alle nostre pedagogiste Roberta Cassani e Amabile Manzoni.

- ♦ Al via le **campagne di donazione di Natale** "Regalati (o regala) una donazione con Il Mosaico Servizi" e "Calendario 2026 Villa Igea" progettato e realizzato dagli ospiti del nostro centro diurno dedicato a persone con disabilità.



♦ Si è conclusa la prima parte del **Festival dei diritti** organizzato dal CSV Lombardia sud. Una kermesse che ha visto la partecipazione da un lato di circa 4.500 persone, dall'altro il contributo di numerosi enti del terzo settore delle provincie di Pavia, Lodi, Cremona e Mantova, fra cui anche la nostra cooperativa sociale.

Grazie alla estesa rete di co-progettazione sono stati realizzati oltre 40 eventi fra teatro, arte, musica, libri, cinema ed incontri, per approfondire temi legati ai diritti e alla solidarietà.

♦ Il 18 dicembre si è celebrata la **Messa di Natale** organizzata dal Mosaico Servizi presso la Chiesa di Santa Francesca Cabrini a Lodi. Un momento semplice e prezioso per ritrovarci, condividere la preghiera e prepararci insieme al Natale; e dopo la Messa, un bel rinfresco per scambiarci gli auguri.



€ Per chiudere l'anno in bellezza, un'ottima notizia: Fondazione Cariplo ha approvato la concessione di un contributo di 60.000 euro al nostro progetto Avalon 4.0 per l'autonomia abitativa delle persone con disabilità. Il contributo sarà utilizzato per i nostri tre appartamenti che abbiamo allestito perché i nostri ragazzi e le nostre ragazze possano imparare a vivere in maniera autonoma al di fuori delle proprie famiglie di origine. Un progetto indispensabile sia sul fronte educativo, permettendo di utilizzare gli appartamenti sia per l'abitazione effettiva che per i percorsi di avvicinamento all'autonomia, sia nei confronti delle famiglie di origine, a cui assicurare la serenità sul futuro dei propri cari.

SENSIBILIZZAZIONE Tormano "Play4Climate" e "Nuovo motore" Educazione ambientale, due sfide rivolte alle scuole del Lodigiano

Qualche mese fa, alcuni studenti di 11 classi del nostro territorio, provenienti da Mantova e Lodi, si sono ritrovati a Lodi, nella sede della nostra sede di viale dell'Industria, per partecipare al progetto "Play4Climate" e "Nuovo motore".

Il progetto "Play4Climate" è un'iniziativa che mira a sensibilizzare i giovani sull'importanza della tutela dell'ambiente e della lotta al cambiamento climatico. Attraverso giochi e attività interattive, i ragazzi imparano a riconoscere i rischi e a prendere iniziative concrete per ridurre l'impronta ecologica.

5. LA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

5.1 Contributi e donazioni

CONTRIBUTI/DONAZIONI DA ENTI PUBBLICI E DONAZIONI DA PRIVATI 2025	
Da enti pubblici	€ 276.220,00
Da enti privati	€ 128.260,00

5.2 Riclassificazione del conto economico secondo il criterio del valore aggiunto

	31.12.2025	31.12.2024
A) Valore della produzione	€	€
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.170.047	12.238.989
2) var rimanenze prodotti in corso lav. semilav. e finiti		
3) variazione lavori in corso su ordinazione		
4) incrementi immobilizzati per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi	554.977	570.750
Totale valore della produzione	12.725.024	12.809.739
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussid., consumo e merci	694.560	696.533
7) per servizi	1.388.742	1.509.229
8) per godimento beni di terzi	147.909	154.148
11) variazione rimanenze MP, sussid., di consumo e merci	-5.280	-5.778
12) accantonamento per rischi		30.000,00
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione	106.039	168.719
Totale costi della produzione	2.331.970	2.552.851
VALORE AGGIUNTO	10.393.054	10.256.888
Costi del personale		
a) salari e stipendi	7.446.964	7.166.808
b) oneri sociali	1.952.147	1.830.771
c) trattamento di fine rapporto	560.049	540.350
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	43.240	20.935
Totale costi del personale	10.002.400	9.558.864
MOL (EBITDA)	390.654	698.024
a) ammortamento immob immateriali	1.781	9.687
b) ammortamento immob materiali	89.245	88.432
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		73.600

5. SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

d) svalutazione dei crediti del circolante e delle disponibilità liquide		30.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	91.026	201.719
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	299.628	496.305
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
16) altri proventi finanziari	4	1
17) interessi e altri oneri finanziari	-40.865	-78.870
17bis) utili e perdite su cambi		
Totale Proventi e Oneri Finanziari	-40.861	-78.869
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	258.767	417.436
IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	-14.454	
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	244.313	417.436

5.3 Conto economico civilistico

	31.12.2025	31.12.2024
A) Valore della produzione	€	€
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.170.047	12.238.989
2) var. rimanenze prodotti in corso lav. semilav. e finiti		
3) variazione lavori in corso su ordinazione		
4) incrementi immobilizzati per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi	554.977	570.750
Totale valore della produzione (A)	12.725.024	12.809.739
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidi, consumo e merci	694.560	696.533
7) per servizi	1.388.742	1.509.229
8) per godimento beni di terzi	147.909	154.148
9) per il personale		
a) salari e stipendi	7.446.964	7.166.808
b) oneri sociali	1.952.147	1.830.771
c) trattamento di fine rapporto	560.049	540.350
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	43.240	20.935
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento immob. immateriali	1.781	9.687
b) ammortamento immob. materiali	89.245	88.432
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		73.600
d) svalutazione dei crediti del circolante e delle disponibilità liquide		30.000
11) variazione rimanenze MP, sussid. di consumo e merci	-5.280	-5.778
12) accantonamenti per rischi		30.000
13) altri accantonamenti		

5. SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

14) oneri diversi di gestione	106.039	168.719
Totale costi della produzione (B)	12.425.396	12.313.434
Valore della produzione - Costi della produzione (A-B)	299.628	496.305
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
altri		
16) altri proventi finanziari		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllanti		
da banche per interessi attivi		
altri proventi finanziari	4	1
17) interessi e altri oneri finanziari		
da imprese controllate		
da imprese controllanti		
da altri	-40.865	-78.870
17bis) utili e perdite su cambi		
utile su cambi		
perdita su cambi		
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-40.861	-78.869
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni		
c) di titoli dell'attivo circ. che non costituiscono immob.		
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D +/-E)	258.767	417.436
20) imposte sul reddito d'esercizio		
imposte correnti	14.454	
imposte differite		
imposte anticipate		
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale		
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO	14.454	0
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	244.313	417.436